

# Fort- & Weiterbildung in Spedition und Logistik



2 0 2 6



„Karrieren brauchen Perspektiven – und ein Fundament zugleich. Als Führungskräfte und Unternehmensverantwortliche haben wir es in der Hand, dieses Fundament zu legen und die Aufstiegsleiter darauf zu platzieren. Die Angebote der LBS-Akademie sind punktgenau auf den Bedarf der Unternehmen ausgerichtet. Sie sind Investition in die Zukunft und Incentives für die Mitarbeitenden aus einer Hand.“

**Henning R. Mack**, Präsident

## STRASSE & LAGER

- **DigiTacho 2.0 und verbundene Sozialvorschriften 6**
- **Roadmap des Straßengüterverkehrs 6**
- **Materialfluss im Lager – versteckter Gewinnbringer 7**

## ZOLL

- **Incoterms kompakt 8**
- **Einführung in die Exportkontrolle 8**
- **Die Basics der zolltechnischen Ein- und Ausfuhrabwicklung 9**
- **Umsatzsteuer international 10**

## PERSÖNLICHKEIT

- **Teams führen, Umzüge perfektionieren 11**
- **Telefonate effizient und professionell führen 12**
- **Konflikte lösen – Potenziale entfalten 13**
- **Konflikte moderieren – Gespräche lenken, Lösungen finden 13**
- **Karrieresprung zur Führungskraft (Grundlagen) 14**
- **Karrieresprung zur Führungskraft (Vertiefung) 14**
- **Gewerbliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erfolgreich führen 15**
- **Aus Gruppen echte Teams formen 16**
- **Lumina Spark 17**
- **Persönliche Resilienz im Unternehmensumfeld 19**



„Die LBS-Akademie agiert genauso wie die Mitgliedsunternehmen unseres Verbands: Als lernende Organisation passen wir unser Angebot laufend an die wechselnden Anforderungen des Marktes an. So stellen wir sicher, dass Führungskräfte und Fachpersonal stets einen Up-To-Date-Werkzeugkasten zur Hand haben.“

**Ruth Pflaum**, Vizepräsidentin LBS und Vorsitzende Fachausschuss Berufliche Bildung

## FÜHRUNG

- Texten für LinkedIn, WhatsApp und Instagram: (K)Eine Kunst? **12**
- „Frauen in Führung“ – eine Orientierung **16**
- Leadership in Zeiten der (endlosen) Transformation **17**
- OFFBOARDING – 3 Phasen für einen gelingenden Wandel **18**

## STEUERUNG

- Change Management – Kompetenz schlägt Angst **20**
- Agile Projektmethoden **21**
- Controlling – Fit für die Zukunft **21**
- Microsoft Excel – Das Schweizer Taschenmesser für (fast) alle Kalkulationen **22**

## RECHTLICHES

- Arbeitsrecht kompakt **23**
- Rein ins Lager, raus aus dem Risiko **23**
- Workshop: Schäden in der Praxis managen **24**
- Arbeitsrecht 2026 – Refresher & aktuelle Entwicklungen **24**
- Neuerungen und Herausforderungen im Fahrerlaubnisrecht (PKW & LKW) **25**

## SERVICES

- Inhouse Seminare **7**
- PVK – Prüfungsvorbereitungskurse **9**
- Online-Seminare **11**
- Informationsveranstaltungen **15**
- E-Learning **19**
- Coaching **26**

# Wissen in Wertschöpfung wandeln

## Die LBS-Akademie weiß, wie's geht

**Es liegt in der Hand** eines jeden Mitarbeitenden, wie wirtschaftlich und produktiv die Dienstleistungen unserer Branche sind. Auch wenn eine moderne Technik, nicht zuletzt wegen des digitalen Wandels, die Grundlage für alle Effizienz ist: Wertschöpfung entsteht da, wo Menschen wissen, auf was es ankommt: beim Kunden, auf dem Transportweg, bei der Umsetzung von Vorschriften und Gesetzen.

Zielführender Weg, um bessere Wertschöpfung zu erhalten, ist daher der integrale Gedanke aller Angebote der LBS-Akademie. Alle Kurse und Seminare sind so ausgerichtet, dass sich das Investment der Unternehmen in ihre Mitarbeitenden nachweisbar auszahlt. Von der zielgenauen Wegbegleitung beim Berufsabschluss bis zur Vertiefung und Aktualisierung bestehenden Wissens reicht dabei das Spektrum unseres Angebots. Es ist stets mit dem konkreten Nutzwert für jeden Einzelnen, das Team und die Organisation verbunden.



**„Was für Fahrzeuge und fürs technische Gerät selbstverständlich ist, gilt nicht weniger für das Knowhow und die Qualifikationen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Bei dieser Aufgabe können Sie sich voll und ganz auf die Kompetenz der LBS-Akademie verlassen, die mit ihrem Angebot stets auf dem neuesten Stand und nahe am Markt ist.“**

**Andreas Schebeler,**  
Leiter LBS-Akademie



Der Transfer von Wissen „aus der Praxis für die Praxis“ ist die tragende Säule des Programms der LBS-Akademie. Unsere erfahrenen Referentinnen und Referenten nutzen ihren persönlichen Zugang zum Tagesgeschäft, um Veränderungen und Innovationen in ihre Kurse und Seminare zu integrieren. Sie sprechen offen an, was Sache ist, und teilen konkrete Erfahrungen mit den Teilnehmern und Teilnehmerinnen.

Moderne und dialogorientierte Formate tragen nachhaltig dazu bei, dass sich die vermittelten Inhalte dauerhaft verankern. Ob beim unmittelbaren Erarbeiten in Präsenz oder beim gemeinsamen Wissenserwerb online: Der effiziente Umgang mit den Ressourcen unserer Kunden gehört seit jeher zum gelebten Service-Prinzip der LBS-Akademie. Denn wie überall in Spedition und Logistik gehört der flexible und nutzenorientierte Einsatz von Ressourcen zu unserem Leitprinzip.

---

**Wissen, worauf es ankommt – wir teilen unser Fachwissen und unsere Erfahrung mit Ihnen.**



# PVK

## Prüfungs-Vorbereitungs-Kurse

In die **Ausbildung der Fachkräfte von morgen** investieren diese, genauso wie ihre Unternehmen, viel Zeit und Energie. Damit dieser Aufwand auch zum angestrebten Erfolg führt, liefern die Prüfungsvorbereitungskurse der LBS-Akademie eine wertvolle Hilfestellung. In diesen Kursen werden die theoretischen Ausbildungsinhalte zur Vorbereitung auf die Abschlussprüfung systematisch für die Ausbildungsberufe „**Kaufmann/-frau für Spedition und Logistikdienstleistung**“ und „**Fachkraft für Lagerlogistik (m/w/d)**“ nochmals durchlaufen, um individuelle Wissenslücken zu schließen oder den Teilnehmerinnen und Teilnehmern mehr Sicherheit für die Prüfung zu vermitteln. **Eine kontinuierliche Bestehens-Quote von über 90 Prozent bestätigt Nutzen und Wert dieses Angebots.**

### Inhouse-Seminare

Speziell auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Seminare bei Ihnen vor Ort

### Informationsveranstaltungen

Meist 1/2-tägige Veranstaltungen zu aktuellen Themen

# Weiterbildung mit der LBS Akademie

### E-Learning

Angebote bieten flexible Lernzeiten und -konzepte

### Online-Seminare

Interaktive Seminare, die über das Internet laufen

Die **Termine** unserer Veranstaltungen und Kurse finden Sie auf [www.bildung-spedition.de](http://www.bildung-spedition.de) oder über unsere wöchentlichen Newsletter. Melden Sie sich unter [info@lbs-spediteure.de](mailto:info@lbs-spediteure.de) an.

## DigiTacho 2.0 und verbundene Sozialvorschriften

Neben dem Fahrpersonal sind auch Sie als Disponenten und Personalverantwortliche gefordert, die Sozialvorschriften sowie die korrekte Anwendung des DigiTacho in der Praxis zu beherrschen. Nur so können Sie das Fahrpersonal richtig einsetzen und die geltenden Vorschriften beachten. Das Fahrpersonalrecht beinhaltet eine Fülle von Vorschriften mit europäischem Hintergrund, bei deren Missachtung hohe Bußgelder und Sanktionen für das Fahrpersonal, den Verkehrsleiter und das Unternehmen drohen. Die Umrüstungspflichten von Alt- auf Neugeräte erfordern zudem technische Kompetenz und präzise Planung. In diesem Seminar werden aktuelle rechtliche Grundlagen vermittelt. Des Weiteren erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer Tipps und Anregungen für die Bedienung des DigiTacho und die praktische Umsetzung der Lenk- und Ruhezeiten. Wichtig ist die Fehleranalyse der Fahrerkarten und Fahrzeugdaten, um Fehler zu vermeiden!

### Diese Themen werden wir behandeln:

- Rechtsgrundlagen, Tipps und Anregungen für die Praxis
- Lenk- und Ruhezeiten, aktuelle Änderungen
- Pflichten und Befugnisse der Verantwortlichen im Unternehmen
- Digitaler Tachograph / Fahrtenschreiber, neueste Kontrollgerätegeneration
- Archivierung & Auswertungspflichten der Daten, Datenspeicherung
- Bußgeldbestimmungen und rechtliche Grundlagen
- Vermeidung bzw. Minderung von Bußgeldbescheiden
- Konsequenzen für Verkehrs-, Fuhrpark- oder Dispositionsleiter
- Die als „Todsündenliste“ bezeichnete EU-Verordnung 2016/403
- Praktische Beispiele und Übungen



**Referent:**  
Stefan Höck

### Termine:

Donnerstag, **05.03.2026**  
Donnerstag, **19.11.2026**  
jeweils 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger
- Fachkräfte
- Führungskräfte

## Roadmap des Straßengüterverkehrs

### Ein Leitfaden für Neu- und Quereinsteiger

Güterverkehr auf der Straße ist aufgrund seiner Flexibilität, Schnelligkeit und Flächenpräsenz in der Speditions- und Logistikwelt nach wie vor unverzichtbar. Ein sehr hoher Prozentsatz aller Güter wird national und international auf diesen Wegen befördert. In diesem Workshop werden die allgemeinen Rahmenbedingungen sowie Details erläutert und gemeinsam bearbeitet, um den Verkehrsträger Straßenverkehr besser verstehen und seine Stärken richtig nutzen zu können.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- Tourenplanung mit entsprechenden Begrifflichkeiten
- Verantwortlichkeiten bei der Be- und Entladung
- Überblick über Lenk- und Ruhezeiten
- Erforderliche Genehmigungen bzw. Lizenzen
- Dokumente für nationale und internationale Transporte
- Transportkette im Sammelgutverkehr
- Berechnung der Fracht inkl. der Lkw-Maut



**Referentin:**  
Ingeborg Deseive

### Termine:

Donnerstag, **17.09.2026**  
9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger
- Fachkräfte
- Führungskräfte

## Materialfluss im Lager – versteckter Gewinnbringer

### Workshop für Neu- und Quereinsteiger

Gewinn liegt nicht nur im Einkauf. Ein gut abgestimmter Materialfluss im Lager und eine reibungslos strukturierte Lagerlogistik leisten ebenfalls einen essenziellen Beitrag zur positiven Bilanz. Prozesse und Abläufe müssen gut durchdacht, geplant, festgelegt, überwacht und durch zielführende Investitionen unterstützt werden. So gewährleisten sie eine effiziente Produktivität im Warenfluss der Lagerhaltung. Dafür braucht es theoretische Kenntnisse über das Lagerwesen, seine Aufgaben und Abläufe, um dann entsprechende Analysen durchführen und Schwachstellen identifizieren zu können. Dieser Workshop reflektiert Wissen und Verständnis u.a. anhand der Grundlagen der Lagerlogistik – mit dem Ziel, ein besseres Verständnis für das Lagerwesen zu erlangen und mögliche Analyse- bzw. Optimierungsansätze zu identifizieren. Im Mittelpunkt dieses Workshops stehen das gemeinsame Erarbeiten von Fragen und Antworten sowie das teamorientierte Lösen von Problemstellungen

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- Warenannahme und Wareneingang
- Lagerorganisation – Lagerprozesse
- Lagereinrichtung und Förderzeuge
- Wichtige Lagerkennzahlen z.B. ABC-Analyse, Lagerplatzkosten, Umschlaghäufigkeit,
- Kommissionierung
- Warenausgang



**Referentin:**  
Ingeborg Deseive

#### Termin:

Mittwoch, **25.02.2026**  
Dienstag, **17.11.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

#### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

#### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**



## Inhouse Seminare

Im Rahmen von Inhouse-Seminaren können Ihre branchen- und unternehmensspezifischen Besonderheiten berücksichtigt werden. **In den Seminaren stehen also genau die Themen im Fokus, die für Sie und Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter relevant sind.** Sie können an Fallbeispielen unternehmensspezifische Problemstellungen und Herausforderungen analysieren und diskutieren sowie Lösungen hierfür direkt für die Praxis erarbeiten. Durch den Fokus auf individuelle, unternehmensinterne Anforderungen sind Inhouse-Seminare besonders effektiv, da sie einen einheitlichen Informations- und Kenntnisstand bei allen beteiligten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sicherstellen, einen übergreifenden Wissens- und Erfahrungsaustausch sowie die Kooperation der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter untereinander fördern. **Die Schulungen finden an Ihrem Unternehmensstandort und zu einem Termin Ihrer Wahl statt,** um Ihre Betriebsabläufe so wenig wie nötig zu stören. Mit einer auf Ihre Bedürfnisse ausgerichteten internen Schulung fördern und entwickeln Sie zielgerichtet, zukunftsorientiert und innovativ das Potenzial Ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Sprechen Sie uns an!

[info@lbs-spediteure.de](mailto:info@lbs-spediteure.de)

## Incoterms kompakt

### Optimierung von Lieferprozessen im internationalen Handel

Die internationalen Lieferbedingungen Incoterms® sind ein wichtiger Bestandteil für internationale Kaufverträge. Die Incoterms regeln Kosten-, Gefahrübergang und Pflichten der jeweiligen Handelspartner. Um Risiken abzuwägen und Probleme zu vermeiden, lernen Sie anhand praktischer Übungen, die Incoterms® 2020 richtig einzusetzen.

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- Einführung
- Sinn und Zweck der Incoterms®
- Standard- Lieferbedingungen
- Überblick über die Incoterms®- Klauseln 2020
- Kosten- und Gefahrübergang
- Versicherung
- Relevanz der Incoterms® 2020
- Bestandteil von AGB
- Gemeinsame Übungen



**Referentin:**  
Jutta Dold

#### Termine:

Dienstag, **16.06.2026**  
jeweils 9:00 Uhr bis ca. 13:00 Uhr

#### Tagungsort:

ONLINE

#### Seminargebühr:

€119,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 175,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- **Neu-/Quereinsteiger**
- **Fachkräfte**
- **Führungskräfte**

## Einführung in die Exportkontrolle

Wer exportiert, ist mit einer Fülle von Vorschriften konfrontiert, die diese Tätigkeit regulieren. Das deutsche Exportkontrollsystem baut auf der Freiheit des Außenwirtschaftsverkehrs auf. Dies erfordert eine Eigenverantwortung jedes Unternehmens. Unternehmen entscheiden eigenverantwortlich, Verträge zu schließen sowie Waren, Software und Technologie zu exportieren, Dienstleistungen im Ausland zu erbringen und Know-how auszutauschen etc. Bei seinen Entscheidungen muss ein Unternehmen aber auch die Beschränkungen und Genehmigungspflichten im Außenwirtschaftsverkehr beachten. Das Seminar zeigt die Grundlagen des Exportkontrollsystems auf und ermöglicht es den Teilnehmern, sicher zu werden bei den Exportgeschäften ihrer Unternehmen und Kunden.

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- Was bedeutet Exportkontrolle?
- Warum gibt es Exportkontrollen?
- Länderembargos
- Güterbezogene Exportkontrolle
- Verwendungsbezogene Exportkontrolle
- Personenbezogene Exportkontrolle
- US-Re-Exportkontrolle
- Grundlagen der Antragstellung beim BAFA
- Diskussion und Praxisbeispiele



**Referent:**  
Klaus Pelz

#### Termine:

Donnerstag, **19.03.2026**  
jeweils 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

#### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91,  
80992 München

#### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- **Neu-/Quereinsteiger**
- **Fachkräfte**
- **Führungskräfte**

## Die Basics der zolltechnischen Ein- und Ausfuhrabwicklung

Waren können innerhalb der EU in der Regel ohne Einschränkungen befördert werden. Sobald aber die Waren die Grenzen der EU passieren, sind Zollvorschriften zu beachten. Das Seminar versucht die Grundlagen zu vermitteln, wie die grenzüberschreitenden Warenverkehre bei Ein- und Ausfuhr abgewickelt werden müssen, damit keine Zeit- und Geldverluste entstehen. Dabei wird neben Abwicklungsfragen auch darauf eingegangen, wie eine Importkalkulation zu handhaben ist und welche Möglichkeiten der Zollersparnis es gibt.

Diese Themen werden wir behandeln:

- Zweck von Zöllen und Aufgaben der Zollverwaltung
- Zollverfahren mit ATLAS
- Einfuhr
- Ausfuhr mit Grundlagen der Exportkontrolle
- Besondere Verfahren
- Einreihung von Waren (Zolltarifnummern)
- Der Zolltarif
- Zollwertrecht
- Warenursprung und Präferenzen
- Informationsquellen
- Praktische Beispiele und Übungen



**Referent:**

Klaus Pelz

**Termine:**

Mittwoch, **18.03.2026**

jeweils 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

**Tagungsort:**

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

**Seminargebühr:**

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**



## PVK Prüfungs- vorbereitungs- kurse

Sie ist der Brückenschlag zwischen der Zeit des Lernens und dem ersten Einsatz in eigener Verantwortung: die Abschlussprüfung am Ende der Berufsausbildung! Damit künftige Fachkräfte als „Kaufmann/-frau für Spedition und Logistikdienstleistung“ und „Fachkraft für Lagerlogistik (m/w/d)“ diese Herausforderung erfolgreich meistern, haben sich die Prüfungsvorbereitungskurse (PVK) der LBS-Akademie bewährt:

**Ausgesuchte und praxiserfahrene Referenten und Referentinnen garantieren dort eine umfassende und intensive Begleitung auf dem Weg zu einer erfolgreichen Prüfung – was sich an einer Bestehensquote von mehr als 90 Prozent in den letzten Jahren zeigt.**

In den Kursen geht es nicht nur darum, dass in der Ausbildung erworbene Wissen und eventuelle Lücken anzusprechen. Auch die Prüfungssituation selbst sowie der Umgang damit stehen im Fokus. Gerade hier leisten die PVK einen äußerst wertvollen Mehrwert für Ihre Auszubildenden.

**Weitere Informationen finden Sie hier:**

[www.bildung-spedition.de](http://www.bildung-spedition.de)

## Umsatzsteuer international

### Fakten und Neuerungen (wie eRechnung) einfach und verständlich erklärt

Die Umsatzsteuer, systematisch auf Ebene der Unternehmen als durchlaufender Posten konzipiert, kann ein echter Kostenfaktor werden. Nicht zuletzt durch die Einführung von § 38 EGAO hat die Finanzverwaltung neue Möglichkeiten erhalten: Sie kann bei einzelnen Steuerarten oder Sachverhalte bei Betriebsprüfungen die Ermittlungen beschränken, sofern ein wirksames Tax Compliance Management System vorliegt. Der Freistaat Bayern hat derart qualifizierten Steuerpflichtigen konkrete Vorteile in Aussicht gestellt. Umso wichtiger ist die inhaltliche Auseinandersetzung mit den anwendbaren Rechtsvorschriften sowie die Optimierung der Prozesse im Unternehmen. Ein Beispiel: die Einführung der elektronischen Rechnung zum 01.01.2026. Sie umfasst neben der Erzeugung eines elektronischen Datensatzes und der Weiterverarbeitung auf der Empfängerseite auch Meldepflichten zur Finanzverwaltung. Diese werden in kommenden Jahren in Europa vereinheitlicht.

Im Seminar erfahren Sie, was aus umsatzsteuerrechtlicher Sicht bei der Erbringung von Güterbeförderungsleistungen zu beachten ist. Zudem erkennen Sie die Risiken aus fehlerhaften Eingangsrechnungen von Subunternehmen. Ausführungen zu selbständigen Nebenleistungen, zur Behandlung von Demurrage und Detention sowie zu den Regelungen des Reverse-Charge-Verfahrens runden die Thematik ab.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Umsatzsteuerliche Systematik / Prüfungsreihenfolge**
- **Güterbeförderungsleistungen**  
Grundsätze  
Inland / Drittland / EU / ggf. Freihäfen  
Selbständige Nebenleistungen inkl. Lagerleistungen und Demurrage/Detention
- **Grundsätze zum Reverse-Charge-Verfahren**
- **Nachweispflichten bei der Inanspruchnahme von Steuerbefreiungen**
- **Registrierungspflichten und Fiskalvertretung**
- **Vorsteuerabzug und Vorsteuervergütungsverfahren**
- **Sonstige Formalitäten**  
Bspw. Nachweis der Unternehmereigenschaft, Überprüfung der Umsatzsteuer-Identifikationsnummer, Pflichten im Zusammenhang mit der Erzeugung und dem Empfang von elektronischen Rechnungen



### Referent:

Thomas Dempewolf

### Termine:

Dienstag, **19.05.2026**

Mittwoch, **11.11.2026**

jeweils 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**



Ihr **SEMINAR-THEMA** ist (noch) nicht dabei?

Ihre Anregung ist uns willkommen!

[info@lbs-spediteure.de](mailto:info@lbs-spediteure.de)

## Teams führen, Umzüge perfektionieren

### Teamleiter und Teamleiterin beweisen ihren Wert als Führungskraft und Ansprechpartner für Kunden

Spitzen-Unternehmen beschäftigen Top-Teamleiter\*innen. Denn: Gute Führung steigert sowohl die Leistung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter als auch die Professionalität des Unternehmens. Teamleiter\*innen, die dank ihrer Führungskompetenz auf Kunden/ Kundinnen und Kollegen/Kolleginnen positiv Einfluss nehmen, sind Garanten für einen gelungenen Umzug.

Vorbildlich geführte Umzugsteams bleiben Kunden/Kundinnen nachhaltig in bester Erinnerung und werden weiterempfohlen!

Diese Themen werden wir behandeln

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- Grundregeln der Teamführung und Ablauforganisation
- Kund\*innenbedürfnisse erkennen und Lösungsmöglichkeiten anbieten
- Einführung in die wesentlichen branchenspezifischen Arbeitspapiere und deren korrekte Handhabung
- Grundlagenwissen zum Haftungs- und Versicherungsrecht, der AGB sowie eine Einführung in das Frachtführerpfandrecht
- Neue Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter anleiten, motivieren und zu Leistungsträgerinnen und Leistungsträgern weiterentwickeln
- Herausfordernde Gespräche am Telefon



#### Referent:

Arnd Schneider

#### Termin:

Dienstag, **24.02.2026**

von 9:00 Uhr bis ca. 16:00 Uhr

#### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

#### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**



Online-Seminare – interaktive Seminare, die über das Internet gehalten werden – sind aus der heutigen Lernpraxis kaum noch wegzudenken. Für viele Themen stellen sie ein praktisches, zeitsparendes Lernformat dar, an dem man von seinem Arbeitsplatz oder aus dem Homeoffice ohne größeren Aufwand teilnehmen kann. Zudem bieten Online-Seminare die Möglichkeit, sich online mit den Referenten\*innen zu Inhalten oder weiterführenden Fragen auszutauschen.

Die LBS-Akademie bietet zu verschiedenen Themen Online-Seminare an, die von Experten zu den jeweiligen Inhalten durchgeführt werden. Hinweise zu geplanten Online-Seminaren, Themen und Terminen finden Sie jeweils aktuell auf unserer Homepage.

Sprechen Sie uns an!

# Online Seminare

## Telefonate effizient und professionell führen

Sie lernen Ihre Gespräche am Telefon effizienter und erfolgreicher zu gestalten und bekommen in schwierigen Situationen mehr Sicherheit bei Ihren täglichen Telefonkontakten. Sie trainieren typische Situationen im Umgang mit Kunden und internen und externen Gesprächspartnern. Sie erhalten Tipps, wie man typische Fehler am Telefon vermeiden kann und mit seinen Telefonpartnern positive Beziehungen aufbaut, um seine tägliche Arbeit erfolgreicher zu gestalten. Sie üben und vertiefen im Rahmen eines Praxistrainings aus dem Speditionsalltag das Gelernte durch Einsatz einer Übungs-Telefonanlage.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Das Telefon als Kommunikationsmittel**  
Wie schaffe ich eine positive Gesprächsatmosphäre?  
Erfolgreiche Rhetorik am Telefon  
Engagiertes und aktives Zuhören  
Beeinflussung des Gesprächspartners mit Stimme und Sprache
- **Die Dispo als Visitenkarte des Unternehmens**  
Optimierung der Servicequalität  
Bedeutung des Telefons als Visitenkarte  
Wettbewerbsvorsprung durch Servicequalität am Telefon
- **Herausfordernde Gespräche am Telefon**  
Auf Liefer-, Termin- und Qualitätsprobleme richtig reagieren  
Wie werden unzufriedene Kunden durch professionelles Beschwerdemanagement zu treuen Kunden?  
Mit aufgeregten und verärgerten Kunden richtig umgehen



### Referent:

Thomas Mair

### Termin:

Donnerstag, **29.10.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91,  
80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Texten für LinkedIn, WhatsApp und Instagram: (K)Eine Kunst?

Mehr denn je sind Unternehmen gefordert, sich Gedanken über ihre Präsenz in den Medien zu machen. Das liegt nicht zuletzt an der gewachsenen Zahl der Kommunikationskanäle im Online-Bereich. Die Zeiten, als eine normale „Pressearbeit“ ausreichte, lassen sich nicht wieder herstellen. Gleichwohl können mit einem einfachen, strukturierten Werkzeugkoffer die wichtigsten Aufgaben erledigt werden.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Diesen Werkzeugkoffer zu entdecken sowie zu erfahren, wie man ihn benutzt und welche Mitarbeitenden damit ausgestattet werden sollen, ist Ziel dieses Seminars.** Darin werden an praktischen Beispielen Anlässe, Chancen und Risiken erarbeitet und besprochen. Die Teilnehmer erhalten einen Überblick über den Bedarf in den Redaktionen (und wie man ihn füttert), über geeignete Stilmittel (die sich auch ohne Journalismus-Studium beherrschen lassen) sowie Checklisten mit Do's & Dont's zum Thema.
- **Enthalten sind zudem Konzepte und Methoden, mit denen „Ungeübte“ auf Anfragen der Medien reagieren können.**
- **Die Bandbreite der Themen reicht von Mitteilungen an die lokale und regionale Presse über Berichte zu Jubiläen und Neuaufträgen bis zu Beiträgen für Fachzeitschriften und Social Media.**
- **Die Seminarreihe besteht aus sechs Elementen: Zwei halbtägige Präsenzveranstaltungen zu Beginn und am Ende, sowie vier ca. zweistündige Praxis- und Analyseeinheiten online dazwischen.**



### Referent:

Ulrich Pfaffenberger

### Termine:

Dienstag, **24.03.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 16:00 Uhr

### Folgetermine nach Absprache

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91,  
80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 599,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Konflikte lösen – Potenziale entfalten

### Intensivseminar für Führungskräfte der Speditionsbranche

Hand aufs Herz: Wie gehen Sie mit Konflikten um? Sitzen Sie schwierige Situationen lieber aus, hoffen auf Selbstauflösung oder vermeiden klärende Gespräche? Sie sind nicht allein: In vielen Unternehmen bleiben Konflikte ungelöst, weil Führungskräfte und Mitarbeitende sich scheuen, sie anzusprechen.

#### Zwei Seiten einer Medaille

In diesem Seminar arbeiten wir an Ihrer Konfliktfähigkeit – also Ihrer persönlichen Haltung, Ihren Mustern und Ihrer emotionalen Kompetenz – und an Ihrer Konfliktlösungskompetenz – der Fähigkeit, Konflikte systematisch zu analysieren, professionell zu kommunizieren und tragfähige Lösungen zu entwickeln. Der Spiegel steht für den Blick nach innen: Erst wer sich selbst versteht, kann Konflikte wirksam lösen.

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- Eigene Konfliktmuster erkennen und verstehen
- Mit Ängsten, Blockaden und persönlichen Triggern umgehen
- Emotionale Kompetenz in Stresssituationen stärken
- Systematische Konfliktanalyse durchführen
- Kommunikation in aufgeheizten Situationen meistern
- Nachhaltige Lösungsstrategien entwickeln
- Moderationstechniken für schwierige Gespräche einsetzen
- Persönlichen Entwicklungsplan erstellen



#### Referent:

Klaus-Dieter Böse

#### Termine:

Donnerstag, **12.03.2026**

jeweils 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

#### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

#### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes

€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Konflikte moderieren – Gespräche lenken, Lösungen finden

### Aufbauseminar für Führungskräfte der Speditionsbranche

Wie behalten Sie den Überblick, wenn Konflikte mehrere Personen betreffen, unterschiedliche Interessen aufeinanderprallen oder Emotionen hochkochen? In diesem Seminar geht es um Konfliktmoderation – die Kunst, als neutrale Instanz Gespräche zu leiten, Verständigung zu fördern und tragfähige Lösungen zu erarbeiten.

In diesem Aufbauseminar arbeiten wir auf drei Ebenen:

1. Moderation zwischen zwei Personen – festgefahrene Dialoge öffnen und wieder in Bewegung bringen.
2. Moderation von Mehrpersonen- und Mehrparteienkonflikten – zwischen Teams, Abteilungen oder Niederlassungen.

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- Vorbereitung, Ablauf und Nachbereitung von Moderationen
- Techniken für Zwei-Personen-Konflikte
- Moderation bei Mehrpersonen- und Mehrparteienkonflikten
- Frühwarnsignale erkennen und präventiv handeln
- Konfliktmanagement schaffen, die Konfliktarbeit unterstützen
- Persönlicher Moderations- und Präventionsplan



#### Referent:

Klaus-Dieter Böse

#### Termin:

Mittwoch, **21.10.2026**

jeweils 9:00 Uhr bis ca. 13:00 Uhr

#### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

#### Gebühr:

€ 199,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes

€ 259,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Karrieresprung zur Führungskraft (Grundlagen)

Die Rolle als Führungskraft erfordert neben fachlichen Kompetenzen zunehmend Fähigkeiten, die man in der bisherigen Rolle nicht entwickeln konnte. Geeignete Führungswerkzeuge und Methoden helfen der neuen Führungskraft, sich in der neuen Rolle schnell zurecht zu finden. Im Seminar werden Instrumente und Werkzeuge trainiert, die auf die Rolle als Führungskraft und die damit verbundenen typischen Situationen gezielt vorbereiten. Worauf sollte insbesondere die neue Führungskraft achten, um ihre Position zu festigen? Antworten auf diese Fragen erhalten Sie in diesem Seminar.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Grundlagen der Führung**  
Die Vorbildfunktion der Führungskraft  
Der richtige Führungsstil für jede Situation
- **Das Selbstverständnis der Führungskraft**  
Die Wirkung des eigenen Führungsverhaltens  
Souveränität vs. Autorität  
Eigene Stärken bewusst einsetzen
- **Wichtige Führungswerkzeuge**  
Welche Motivatoren funktionieren wirklich?  
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erfolgreich motivieren  
Aufgaben richtig delegieren
- **Mitarbeitergespräche professionell führen**  
Richtige Vorbereitung für Mitarbeitergespräche – Kommunikationstechniken  
Schwierige Mitarbeitergespräche erfolgreich führen



**Referent:**  
Thomas Mair

### Termine:

Donnerstag, **26.03.2026**  
Donnerstag, **22.10.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91,  
80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder  
Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Karrieresprung zur Führungskraft (Vertiefung)

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen und entwickeln gehört zu den entscheidenden Erfolgsfaktoren im Unternehmen. Wie führt man sein Dispo-Team oder seine Abteilung souverän? Welche unbewussten Signale senden Führungskräfte aus und beeinflussen so, ohne es zu wissen, das Verhalten ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter? Wie gehe ich mit kritischen Situationen und herausfordernden Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter um? Das Seminar geht vertiefend auf die wichtigsten Führungskompetenzen und erfolgskritischen Herausforderungen von Führungskräften ein.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Das Selbstverständnis der Führungskraft**  
Die Wirkung des eigenen Führungsverhaltens; Souveränität vs. Autorität; Eigene Stärken bewusst einsetzen
- **Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gezielt entwickeln**  
Wie entwickle ich gezielt Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter; Die Führungskraft als Unterstützer und Coach; Kritische Mitarbeiter als Herausforderung; Entwicklungs- und Zielgespräche effektiv führen
- **Führen und Entwickeln von Teams**  
Wo steht mein Team? Gruppendynamik gezielt steuern; Wie verhalte ich mich bei Konflikten? Eskalation mit Hilfe von Kommunikationstechniken reduzieren; Welches ist die ideale Teamzusammensetzung?
- **Besprechungen effizient moderieren**  
Wie bereitet man Besprechungen vor? Wie moderiert man Mitarbeiterbesprechungen; Welche Moderationstechniken helfen wirklich? Schwierige Besprechungs-Situationen erfolgreich meistern



**Referent:**  
Thomas Mair

### Termin:

Dienstag, **24.11.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91,  
80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder  
Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Gewerbliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erfolgreich führen

Zeit- und Kostendruck, Arbeitsschutzvorschriften, hohe Qualitätsanforderungen, Personalknappheit oder Schichtbetrieb – als gewerbliche Führungskraft arbeiten Sie oft unter schwierigen Bedingungen. Um als Führungskraft im gewerblichen Bereich langfristig erfolgreich zu sein, reicht es aber nicht aus, nur ein Spezialist in fachlichen Themen zu sein. Das erfolgreiche Führen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist Voraussetzung und steht dabei im Mittelpunkt.

Das Seminar hilft gewerblichen Führungskräften dabei, ihre Rolle als verantwortungsvolle und motivierende Vorgesetzte erfolgreich auszufüllen und neue Kompetenzen zu erwerben. Anhand praxisnaher Beispiele aus dem Alltag erarbeiten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer Lösungen und Handlungsoptionen für eine souveräne Mitarbeiterführung.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- Die Situation der Führungskraft – Erwartungen und Anforderungen
- Situative Führung – Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erkennen, einschätzen und zielorientiert führen
- Delegieren als Führungsinstrument
- Mitarbeitergespräche erfolgreich führen (Motivation, Anerkennung, Kritik, Förderung)
- Kommunikationsverhalten in kritischen Situationen



**Referent:**  
Michael Stöhr

### Termine:

Donnerstag, **21.05.2026**  
Donnerstag, **15.10.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder  
Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger
- Fachkräfte
- Führungskräfte



## Informations- veranstaltungen

In unserer schnelllebigen Zeit werden Unternehmen immer wieder, auch kurzfristig, mit neuen Herausforderungen, Pflichten und Erfordernissen konfrontiert. Deshalb bieten wir Ihnen ergänzend zu unserem regulären Seminarprogramm auch Informationsveranstaltungen zu aktuellen Themen an. Sprechen Sie uns an!

## „Frauen in Führung“ – eine Orientierung

Der Ein-Tages-Workshop unterstützt junge weibliche Führungskräfte darin, ihre individuelle Ausgangslage für ihre Führungsrolle sowie persönliche Stärken zu erkunden. Auf diesem Weg sollen sie Orientierung und Klarheit für den Einstieg in ihre neue Aufgabe, Positionierung und Rolle gewinnen.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **In welchem Umfeld agiere ich als Führungskraft und was bedeutet es für mich?**
- **Insbesondere geht es um die eigene Resilienz sowie das strategische Navigieren in den Spannungsfeldern von Führung in unsicheren, krisenhaften bis chaotischen Zeiten.**
- **Eigene Persönlichkeit und Stärken erkennen, um authentisch zu führen und eine erste Idee davon zu bekommen, mit welchen Stärken und Kompetenzen ich führe bzw. führen möchte.**
- **Welche Kompetenzen als Führungskraft werden benötigt? (Wie) Ergeben sie sich aus meinen Stärken und Erfahrungen?**
- **Rollenverständnis, Positionierung sowie Bewusstsein der angenommenen Aufgabe, die in eine Haltung als Führungskraft mündet.**
- **Wie kann ich mit meinen Stärken, meinem Rollenverständnis und meinen Werten authentisch und wirksam führen?**

Neben der inhaltlichen Arbeit umfasst das Seminar gruppendynamische und didaktische Anteile. Es dient als Einstieg und Wegweisung zu einer tiefer und individuell angelegten Auseinandersetzung der Teilnehmerinnen mit der Aufgabe.



**Referentin:**  
Brigitte Büchel

### Termin:

Donnerstag, **16.04.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca.17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91,  
80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

.....  
Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte mit erster Führungserfahrung**
- Führungskräfte**

## Aus Gruppen echte Teams formen

Teamgeist lässt sich nicht anordnen, trägt aber entscheidend zum Erfolg oder Misserfolg eines Unternehmens bei. In diesem Seminar lernen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer, welche Dynamik in Teams entsteht und welche Faktoren notwendig sind, um darauf Einfluss zu nehmen und das Team erfolgreich weiterzuentwickeln. Allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter kommt dabei eine bestimmte Funktion innerhalb des Teams zu.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen im Seminar das notwendige Handwerkszeug kennen, um ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter optimal zu fördern und zu fordern. Darüber hinaus erhalten Sie wichtige Impulse zum souveränen Umgang mit Konflikten

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Homogene und heterogene Teams**
- **Teamkriterien**
- **Team-Uhr nach Katzenbach & Smith**
- **Teamrollen**
- **Entwicklung von Teams**
- **Mitarbeitermotivation**
- **Situatives und individuelles Führen**
- **Arten, Stufen und Umgangsoptionen bei Konflikten**



**Referent:**  
Michael Stöhr

### Termin:

Donnerstag, **07.05.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91,  
80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

.....  
Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Leadership in Zeiten der (endlosen) Transformation

### Eine Landkarte zur Orientierung für zukunftsfähige Führung mit Kommunikation und Haltung

In Zeiten schneller, disruptiver Veränderungen gewinnt das Vertrauen und die Beziehung zu den Kunden, Kollegen und Mitarbeitern ein besonderes Gewicht. Daher brauchen Führungskräfte selbst Klarheit und Orientierung über die eigene Ausrichtung und Haltung – sie ist die Grundlage für Entscheidungen, Handlungen und Mitarbeiterführung. Dieser Workshop bietet Einblick in unterschiedliche Stufen der Entwicklung von Menschen in Organisationen. Er beschäftigt sich mit Haltungen und ihrer Relevanz für die Führung in Unternehmen. Er bietet die Möglichkeit, Orientierung über sich zu finden, sich mit den unterschiedlichen Persönlichkeiten und Herausforderungen auseinanderzusetzen.

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- Blick auf die Intelligenzsysteme guter Führung (Kopf, Herz, Intuition)
- Entwicklungsstufen und Bedürfnisse der Menschen. Spannungsfelder
- Veränderung der Lern- und Denkräume, unserer Umwelt und den Umgang mit erhöhter Komplexität
- Entwicklungsstufen von Führung näher beleuchten – Handlung & Kommunikation

Dieser Workshop bietet sich an für Führungskräfte sein, die nach Ansätzen suchen, um in dieser scheinbar verrückten Welt Orientierung zu finden, die Sinn ergibt. Er bietet Ansätzen zur eigenen Analyse, Gesprächsführung und Führung. Zielgruppe sind erfahrene Führungskräfte mit Personalverantwortung, die Veränderung zukunftsfähig gestalten wollen.



**Referentin:**  
Brigitte Büchel

#### Termin:

Mittwoch, **15.04.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

#### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

#### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger
- Fachkräfte
- Führungskräfte

## Lumina Spark *(auf Anfrage)*

### Persönlichkeitsprofile zur Potentialerkennung

Möchten Sie Ihre Führungskräfte und Mitarbeiter darin unterstützen, sich und ihre Potenziale gezielt für den Erfolg des Unternehmens einzusetzen?

Wie können Führungskräfte und Mitarbeiter weiterentwickelt und gefördert werden, um mit Freude, Motivation und Engagement einen wichtigen Beitrag zu leisten?

Wie kann es gelingen, die vielfältigen Ressourcen und Kompetenzen im Team für eine bessere Zusammenarbeit zu nutzen – zum Beispiel in einem Projekt?

Lumina Spark ist ein innovatives Instrument zur Persönlichkeitsentwicklung. Mit dem Lumina Spark Portrait schaffen Sie eine Grundlage für die bessere Verständigung und Einschätzung der persönlichen Stärken Ihrer Mitarbeiter.

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- sich selbst besser verstehen und eigene Stärken ausbauen. Andere besser verstehen und sie gezielt unterstützen
- die Vielfalt im Team wertschätzen und kollektive Stärke entfalten
- eine gemeinsame Sprache für Gespräche und Zusammenarbeit ermöglichen

In diesem Konzept finden Sie die Grundlage für eine wertschätzende, ressourcenorientierte und stärkende Kultur in Ihrem Unternehmen. Für weitere Informationen zu diesem Seminar kommen Sie bitte auf uns zu!



**Referentin:**  
Brigitte Büchel

#### Termin:

**Auf Anfrage**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

#### Tagungsort:

individuell zu vereinbaren

#### Seminargebühren:

Abhängig von Seminar-Format

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger
- Fachkräfte
- Führungskräfte

## OFFBOARDING – 3 Phasen für einen gelingenden Wandel

Ihr Unternehmen steht vor Umstrukturierungen – Aufgaben, Rollen und Teams verändern sich. Wie gestalten Sie Trennungsgespräche wertschätzend? Wie stärken Sie die verbleibende Belegschaft? Und wie sorgen Sie für Klarheit und Transparenz im Prozess? Gestalten Sie Offboarding bewusst – als Chance für kulturelle Stärke und Zukunftsfähigkeit. Sie wollen durch Feedback wirkliche Veränderung erreichen.

Dieses Training vermittelt praxisnah die zentralen Kompetenzen in drei Phasen:

1. Kommunikation & Transparenz
2. Professionelle Offboarding-Gespräche
3. Empowerment für den Neuanfang

### ZIELE

- Kommunikation sicher und empathisch gestalten – besonders, wenn es schwierig wird
- Verständnis für unterschiedliche Perspektiven fördern und Vertrauen erhalten
- Spannungen ansprechen und Konflikte lösungsorientiert begleiten
- Stärkenorientiert Menschen durch Veränderung führen – ob sie bleiben oder gehen

### INHALTE DES TRAININGS

- Erfolgsfaktoren eines gelungenen (Trennungs-)Gesprächs
- Konflikt als Wachstumschance durch Aufdecken von „Neins“
- Prinzipien des menschlichen Miteinanders verstehen
- Entwicklungspotenziale erkennen und Chancen nutzen
- Prinzipien zu Selbstmotivation und Selbstführung
- Zukunftskompetenz und Zukunftsfähigkeit für mich und mein Unternehmen

Das Training bietet Kommunikations-Übungen, die den Austausch zu zweit und in Kleingruppen umfassen, sowie moderierte Gespräche im Plenum. Im Ergebnis führen sie zu praxis- und lebensnahen Erkenntnissen und Werkzeugen.



**Referentin:**

Susanne Plaschka

ZOOM - ONLINE

### Termine:

Donnerstag, **18.06.2026**

von 13:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Seminargebühr:

€ 119,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes

€ 175,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger
- Fachkräfte mit erster Führungserfahrung**
- Führungskräfte**

**MITGLIEDSCHAFT MIT MEHRWERT.**

LBS-Fachausschüsse liefern Kompetenz

für die betriebliche Praxis. Bringen auch Sie sich ein!

[info@lbs-spediteure.de](mailto:info@lbs-spediteure.de)

## Persönliche Resilienz im Unternehmensumfeld

Gerade in Zeiten permanenter Veränderungen steigt die Belastung im Job. Persönliche Widerstandsfähigkeit ist gefragt, um mit den Krisen und dem steigenden Stress besser umgehen zu können. Entscheidend ist, angemessen mit Belastungen umzugehen und flexibel auf Veränderungen zu reagieren. Sie werden im Anschluss an das Seminar in der Lage sein, Ihre persönlichen, aber auch umweltbedingten Stressauslöser zu identifizieren und zu reduzieren. Darüber hinaus werden unterschiedliche Möglichkeiten vorgestellt, so dass jede(r) Teilnehmer\*in die passende Methode zum Regenerieren für sich findet.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- Was bedeutet es, resilient zu sein?
- Mit welchen Veränderungen, Krisen, Drucksituationen sind wir permanent konfrontiert?
- Welche Auswirkungen haben psychische Erkrankungen für die Menschen, aber auch für Unternehmen?
- Warum ist Resilienz-Entwicklung als lebenslanger Prozess zu verstehen?
- Stress verstehen: Was ist Stress? Warum kann Stress auch positiv sein?
- Mein persönlicher Stresstest – Stressreaktionen auf allen Ebenen
- Mentale Stresskompetenz: Glaubenssätze und Denkmuster auf den Prüfstand stellen
- Stressoren vermeiden
- Techniken und Übungen kennenlernen und ausprobieren
- Mein persönlicher Aktionsplan



**Referent:**  
Michael Stöhr

### Termin:

Donnerstag, **12.11.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

.....  
Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger
- Fachkräfte
- Führungskräfte



## E-Learning

Regelmäßige Fort- und Weiterbildungen sind in der sich stetig weiterentwickelnden Branche Spedition und Logistik unverzichtbar. Es gilt: lebenslanges Lernen!

Doch wie können ein voller Arbeitsalltag und notwendige Fortbildungen in Einklang gebracht werden? In Zeiten, in denen die Menschen immer schneller und flexibler auf neue Anforderungen reagieren müssen, können beispielsweise flexiblere Lernzeiten und -konzepte die Lösung sein. E-Learning-Angebote bieten hier praktische Lösungen für Unternehmen. Beim E-Learning sind Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zeitlich und örtlich unabhängig. Sie können die Lerninhalte in ihrem individuellen Rhythmus erarbeiten, wann und wo es am besten passt.

Durch neue Technologien entstehen andere Möglichkeiten für Lernformen und -methoden, die mehr Flexibilität bei der Bearbeitung der Lerninhalte ermöglichen.

Der LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e. V. bietet E-Learning Module aus nahezu allen Feldern der Bildung, Fortbildung und Unterweisung im Bereich von Transport und Logistik an. Sprechen Sie uns an.

Wir beraten Sie gerne!

## Change Management – Kompetenz schlägt Angst

### Sicher Führen in Zeiten permanenter Veränderungen

Spätestens die Corona-Krise und die weltweiten technischen und politischen Umwälzungen der jüngsten Zeit haben es uns verdeutlicht: Wir befinden uns in einer Phase permanenter Veränderung und immer neuer Herausforderungen.

In Konsequenz müssen sich Unternehmen und ihre Beschäftigten immer schneller an veränderte Rahmenbedingungen anpassen. Hierfür ist neben Flexibilität und Anpassungsbereitschaft vor allem Veränderungskompetenz gefragt.

Dieses Seminar liefert Anregungen, wie Sie und Ihre Mitarbeitenden

- mit Veränderungsprozessen positiv umgehen können,
- welche Kompetenzen es in Zeiten von Instabilität braucht und
- wie Ihnen Change Management hilft, Wandel erfolgreich zu gestalten.

Sie beschäftigen sich in dem Seminar u.a. mit den typischen Phasen eines Change Prozesses und erproben anhand praxisnaher Beispiele den richtigen Umgang mit Hindernissen oder Widerständen, die während eines Change- Prozesses auftreten können.

Darüber hinaus erarbeiten die Teilnehmenden anhand einer Checkliste den aktuellen Status quo ihrer persönlichen, aber auch unternehmerischen Resilienz und diskutieren gemeinsam realistische und praktikable Maßnahmen.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- Was bedeutet VUCA Umwelt?
- Wie fordert der Change-Prozess eine Führungskraft ?
- Dos and Don'ts im Change-Prozess
- Die Psychologie von Veränderungen
- Phasen eines Change-Prozesses
- Ängsten und Widerständen von Mitarbeitenden entgegenwirken
- Checkliste zur Beurteilung der individuellen und organisationalen Resilienz

Wir bieten die Möglichkeit (nach ca. 14 Tagen), eine kostenlose 1-stündige Skype Konferenz zwischen dem Referenten und den Seminarteilnehmern durchzuführen.



### Referent:

Michael Stöhr

### Termin:

Dienstag, **23.06.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger
- Fachkräfte mit erster Führungserfahrung
- Führungskräfte



Alle SEMINARE  
bieten wir auch als  
**INHOUSE-  
SEMINARE** an

## Agile Projektmethoden *(auf Anfrage)*

Zunehmende Dynamik und Unsicherheit erfordern neue, agile Organisations- und Projektansätze. Die klassischen Werkzeuge führen in diesem Umfeld nur selten zum notwendigen Erfolg. In diesem Seminar erhalten Sie Tipps, was agiles Arbeiten in Projekten bedeutet und welche Methoden und Werkzeuge in Ihrem Projektumfeld eingesetzt werden können.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Agiles Mindset**  
Einführung agiles Mindset  
Wann klassisch, wann agil?  
Grundgedanke
- **Grundlagen agiler Arbeitsweise**  
Werte und Artefakte  
Rollen im agilen Projektmanagement  
Grund-Prinzipien agilen Arbeitens
- **Agiles Methoden Setup**  
Scrum und Sprintplanning für komplexe Projekte  
Kanban, um Projekt- und Prozessabläufe zu verbessern



**Referent:**  
Thomas Mair

### Termin:

**Auf Anfrage**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

individuell zu vereinbaren

### Seminargebühren:

Abhängig von Seminar-Format  
Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Controlling – Fit für die Zukunft

Einfache und wirksame betriebswirtschaftliche Steuerungsinstrumente gehören zum Handwerkszeug eines erfolgreichen Speditions- und Logistikunternehmens. Fachliche Kenntnisse reichen heutzutage nicht mehr aus, um einen Betrieb erfolgreich zu führen. Wie kann ich Schwachstellen aufdecken? Wie kann ich meinen Erfolg mit einfachen Instrumenten steuern? Wie viel Umsatz muss ich erzielen, um die Gewinnschwelle zu erreichen? All das und noch mehr sind Fragestellungen, die in diesem Seminar beantwortet werden.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung als Steuerungsinstrument kennenlernen**
- **Relevante betriebliche Kennzahlen, um den Betrieb zu beurteilen und Schwachstellen aufzudecken**
- **BWA als einfaches aber wirksames Steuerungsinstrument nutzen**
- **Aufträge analysieren lernen**
- **Berechnung des Deckungsbeitrages für den eigenen Betrieb**
- **Berechnung, wie viel Umsatz der Betrieb benötigt, um positive Ergebnisse zu erwirtschaften**
- **Instrumente, um Schwachstellen im Unternehmen zu erkennen und zu beseitigen**
- **Relevante Bestandteile einer „Chef-Info“ kennenlernen**



**Referent:**  
Thomas Mair

### Termin:

Dienstag, **21.04.2026**  
Dienstag, **27.10.2026**,  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91,  
80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder  
Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Microsoft Excel – Das Schweizer Taschenmesser für (fast) alle Kalkulationen

Die Angebotskalkulation, die Auswertung von Daten, die Budgetplanung für verschiedene Szenarien, die Bewertung von Dienstleistern, die Vorbereitung von personalisierten E-Mails – all das sind Aufgaben, die man mit viel Aufwand manuell durchführen kann. Oder: Man nutzt dazu Microsoft Excel. Dieses Tool, das sich auch gut als Schweizer Taschenmesser für (fast) alle Arten von Berechnungen bezeichnen lässt, spart nicht nur Zeit ein, sondern hilft auch, Fehler in Kalkulationen zu reduzieren. Wie das geht, zeigt Ihnen mit Prof. Dr. Michael Huth ein Trainer, der mehr als 25 Jahre Erfahrung im Umgang mit Excel in der Logistik aufweist.

Seit seinem Studium arbeitet Huth intensiv mit Microsoft Excel sowie Microsoft Access. In vielen seiner Beratungsprojekte nutzte er vor allem Excel für Aufgaben wie Angebotskalkulation, Lagerbestandsrechnung oder die Auswahl von Software-Systemen. Das gewonnene Know-how bringt Professor Huth in praxisbezogene Aufgaben ein, die gemeinsam und interaktiv bearbeitet werden. Damit arbeiten Sie als Teilnehmerin oder Teilnehmer selbst intensiv mit.

### Zum Grundlagen-Seminar:

Im Grundlagen-Seminar lernen wir, Excel von vorneherein „richtig“, also effektiv und effizient einzusetzen. Wir nutzen Excel für einfache Aufgaben und lernen, Tabellen und Diagramme strukturiert zu entwickeln.

Wir nutzen einfache Funktionen; dazu zählen SUMME, MITTELWERT, SVERWEIS, WENN. Einfache Pivot-Tabellen und -Diagramme zählen ebenfalls zum Inhalt des Seminars.

### Zum Fortgeschrittenen-Seminar

Im Fortgeschrittenen-Seminar lernen wir, komplexere Formeln zu entwickeln. Wir nutzen dazu weitere Funktionen, wie zum Beispiel SVERWEIS/WVERWEIS, WENN, RANG.

Die Diagramme werden komplexer, beispielsweise durch eine zweite Achse oder durch unterschiedliche Diagrammtypen. Pivot-Tabellen und -Diagramme bauen wir auf externen Daten auf, zu denen wir eine Verknüpfung herstellen. Text- und Datumsfunktionen runden das Seminar ab.



### Referent:

Prof. Dr. Michael Huth

### Termine:

#### Grundlagenseminar

Mittwoch, 25.03.2026  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

#### Fortgeschrittenen-Seminar

Dienstag, 28.07.2026  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer  
Spediteure e.V., Wilhelm-Wagenfeld-Str. 4,  
(2. Stock), 80807 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder  
eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

Ihr **SEMINAR-THEMA** ist (noch) nicht dabei?

Ihre Anregung ist uns willkommen!

[info@lbs-spediteure.de](mailto:info@lbs-spediteure.de)

## Arbeitsrecht KOMPAKT

Kenntnisse im Arbeitsrecht sind die Grundlage eines erfolgreichen Personalmanagements und ein wichtiges Führungsinstrument. Ausgestattet mit aktuellem Fachwissen können Personalentscheidungen frühzeitig richtig getroffen und kostenintensive gerichtliche Auseinandersetzungen vermieden werden. Das Seminar Arbeitsrecht KOMPAKT umfasst die wichtigsten Themen des individuellen Arbeitsrechts von der Stellenausschreibung bis zur Beendigung des Arbeitsverhältnisses. Die Veranstaltung richtet sich an alle, die sich mit Personalthemen und den damit verbundenen Regelwerken befassen. Das Seminar kann mit und ohne Vorkenntnisse im Arbeitsrecht besucht werden, da die Rechtslage von Grund auf dargestellt und mit Praxisbeispielen veranschaulicht wird. Für erfahrene Personalerinnen, Personaler und Führungskräfte wird durch die Erläuterung aktueller Entscheidungen des Bundesarbeitsgerichts ein wichtiges Update vermittelt.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- Haftungsfalle Datenschutz und Diskriminierung (AGG)
- Inhalt des Arbeitsvertrags und Nachweisgesetz
- Befristung des Arbeitsverhältnisses
- Haftung im Arbeitsverhältnis
- Betriebliches Eingliederungsmanagement
- Entgeltfortzahlung
- Vorgehen, wenn Krankheitszeiten zum Problem werden
- Abmahnung
- Kündigung
- aktuelle Rechtsprechung



**Referent:**  
Florian Hasler

### Termin:

Dienstag, **03.03.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder  
Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- **Neu-/Quereinsteiger**
- **Fachkräfte**
- **Führungskräfte**

## Rein ins Lager, raus aus dem Risiko

### Logistikverträge richtig abschließen 2.0

Die verladende Wirtschaft bezieht Speditionsunternehmen immer stärker in Produktions- und Logistikabläufe ein, um die Wettbewerbsfähigkeit zu steigern. Logistik kombiniert oftmals Leistungen aus unterschiedlichen Vertragstypen, wie z.B. Fracht- und Speditionsverträgen, Lagerverträgen, sowie Dienst- und Werkverträgen. Der Logistikvertrag ist bisher im deutschen Recht nicht als eigene Rechtsform geregelt. Die Vertragsgestaltung ist daher komplex. Dies wirkt sich insbesondere im Bereich der Haftung aus, wo unterschiedliche Haftungssysteme, Haftungsgegenstände und Haftungssummen zusammentreffen können. Dieses Seminar vermittelt den Aufbau des Logistikvertrages, gibt praktische Hinweise für Vertragsgestaltung und -verhandlung und zeigt Risiken im Rahmen der Haftung auf. Außerdem werden die wichtigsten Bausteine des Lagervertrages besprochen.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Der Logistikvertrag: ein Vertrag – viele Rechtsgebiete**  
Abgrenzung und vertragliche Einordnung der einzelnen Logistikleistungen; Hauptpflichten und Nebenpflichten; ADSP und Logistik AGB
- **Vertragsgestaltung Logistikvertrag – Checkliste und Vertiefung**  
Typischer Aufbau von Logistikverträgen; Geheimhaltungserklärung (NDA) und Letter of Intent (LOI); Leistungsspezifikation / Vertragsgegenstand; Vergütung; Haftung; Risikoeinschätzung
- **Vertragsgestaltung Lagervertrag**  
Wesentliche Bausteine eines Lagervertrages; Vergütung; Haftung; Risikoeinschätzung
- **Unterschätzte Gefahren**  
Garantie; Produkthaftung; Betriebsübergang bei Wechsel des Logistikdienstleisters



**Referent:**  
Florian Hasler

### Termin:

Donnerstag, **26.02.2026**  
von 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder  
Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG  
keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- **Neu-/Quereinsteiger**
- **Fachkräfte**
- **Führungskräfte**

## Workshop: Schäden in der Praxis managen

Effiziente Schadenabwicklung in der Spedition ist entscheidend, um den Kunden auch zukünftig ans Unternehmen zu binden. Bildung, Fortbildung und Auffrischung der Kenntnisse ist deshalb für erfahrene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und Neueinsteiger unverzichtbar. Mit dieser Veranstaltung wird vorhandenes Wissen vertieft und anhand von konkreten Beispielen praxisnah vermittelt. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer können vor der Veranstaltung Sachverhalte und Praxisfälle einreichen, die dann anonymisiert im Workshop besprochen werden.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Die Regresssicherung:**  
Richtig haftbar halten  
Verjährung hemmen
- **Die Schadenmitteilung an den Kunden: Vermeidung von Formulierungen, die später zu Lasten des Spediteurs als grobes Verschulden gewertet werden**
- **Abgrenzung zwischen verkehrsvertraglichen und werkvertraglichen Leistungen; daraus folgende Konsequenzen für die Schadenbearbeitung**
- **Wichtige Unterschiede bei der Bearbeitung von Haftungs- und Transportversicherungsschäden**
- **Beweislastverteilungsprobleme**
- **Die Durchbrechung der Haftungshöchstgrenzen von ADSP, HGB, CMR und MÜ unter Berücksichtigung der neuesten Rechtsprechung des BGH**



**Referent:**  
Michael Kaul

### Termine:

Dienstag, **09.06.2026**

Dienstag, **10.11.2026**

jeweils 9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes

€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Arbeitsrecht 2026 – Refresher & aktuelle Entwicklungen

### Aktuelle Entwicklungen aus der Sicht eines langjährigen Arbeitsrichters

Die aktuellen Rechtsprechungen des EuGH, des BVerfG und des BAG bringen wichtige Neuerungen, die vom Arbeitgeber zu berücksichtigen sind.

Die Informationsveranstaltung gibt einen Überblick über die wichtigsten Neuerungen, ohne die klassischen Problemstellungen im Laufe eines Arbeitsverhältnisses und deren fortschreitende Entwicklungen zu vernachlässigen.

Unser Referent, Herr Hans Malkmus, Vorsitzender Richter am Landesarbeitsgericht Nürnberg a.D. wird Ihnen die Auswirkungen geplanter wie bereits umgesetzter Gesetzesänderungen praxisnah erläutern und Tipps im rechtssicheren Umgang mit der neuesten Rechtsprechung vermitteln.

### Diese Themen werden wir behandeln:

- **Hinweisgeberschutzgesetz**
- **Arbeitszeitrecht**
- **Bürokratisierungsentlastungsgesetz IV**
- **Gestaltung von Arbeitsverträgen**
- **Entwicklungen im Recht der Beendigung von Arbeitsverhältnissen**
- **Befristung von Arbeitsverträgen**
- **Richtiger Ausspruch von Abmahnungen und Kündigungen**
- **Renteneintritt und Anschlussbeschäftigung**
- **Richtiger Umgang mit Krankheiten im Arbeitsverhältnis**
- **Behandlung von Fragen aus dem Teilnehmerkreis**



**Referent:**  
Hans Malkmus,  
Vorsitzender Richter am Landesarbeitsgericht Nürnberg a.D.

### Termin:

Donnerstag, **23.04.2026**

von 9:00 Uhr bis ca. 15:00 Uhr

### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

### Gebühr:

€ 332,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes

€ 432,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- Neu-/Quereinsteiger**
- Fachkräfte**
- Führungskräfte**

## Neuerungen und Herausforderungen im Fahrerlaubnisrecht (PKW & LKW)

### Grundlagen der Fahrerlaubnis Verordnung (FeV) und des Berufskraftfahrerqualifikationsgesetz (BKrFQG) sowie Pflichten des Halters und Fahrers

Die Fahrerlaubnisverordnung wurde in den letzten Jahren gerade bei den Fahrerlaubnisklassen und fahrerlaubnisfreien Fahrzeugen mehrfach geändert. Dieses Seminar greift die sich daraus ergebenden Fragen auf und wir werden uns mit den zentralen rechtlichen Grundlagen für den Erwerb und Erhalt von Fahrerlaubnissen sowie den speziellen Anforderungen an Berufskraftfahrer in Deutschland beschäftigen. Umfangreiche Rechtsnormen und die Rechtsprechung des EuGH setzen sich intensiv mit den Problemen der Fahrberechtigung mit einer ausländischen Fahrerlaubnis auseinander. Insbesondere das Thema des Führerscheintourismus spielt dabei eine große Rolle.

Die FeV regelt die allgemeinen Voraussetzungen für das Führen von Kraftfahrzeugen, einschließlich der Führerscheinklassen, gesundheitlichen Eignung und der Teilnahme am Straßenverkehr. Das Berufskraftfahrerqualifizierungsgesetz ergänzt diese Vorschriften durch spezielle Qualifikationsanforderungen an Fahrer im gewerblichen Güter- und Personenverkehr. Im Fokus stehen dabei die Grundqualifikation, Weiterbildung und aktuelle Änderungen, die Berufskraftfahrer und -fahrerinnen betreffen. Ziel des Seminars ist es, Ihnen umfassendes Wissen über beide Regelwerke zu vermitteln, damit Sie die rechtlichen Anforderungen im Berufsalltag sicher umsetzen können.

#### Diese Themen werden wir behandeln:

- **FeV**  
Fahrerlaubnisklassen, Mindestalter, Geltungsdauer der Fahrerlaubnis (Umtausch der Führerscheine), Verlängerung der Fahrerlaubnis, Anerkennung oder Nichtanerkennung von ausländischen Führerscheinen, Übergangsrecht, Umstellung der Fahrerlaubnisklassen nach altem Recht, Schlüsselzahlen
- **BKrFQG**  
Geltungsbereich, Ausnahmen, Grundqualifikation, Beschleunigte Grundqualifikation, Weiterbildung, Zentrales Register, Fragen der Teilnehmer im Vorfeld, Ablauf bei Fahrern und Fahrerinnen aus Drittstaaten
- **Pflichten**  
Pflichten des Fahrzeugführers, Verantwortung für den Betrieb des Fahrzeugs (Halterpflichten, Sozialvorschriften, Ladungssicherung)



**Referent:**

Christian Hüttinger

#### Termine:

Donnerstag, **26.11.2026**

9:00 Uhr bis ca. 17:00 Uhr

#### Tagungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

#### Seminargebühr:

€ 439,- LBS-Mitglieder und Mitglieder eines DSLV-Landesverbandes  
€ 569,- Nichtmitglieder

Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine MwSt.

.....  
Dieses Seminar ist besonders geeignet für

- **Neu-/Quereinsteiger**
- **Fachkräfte**
- **Führungskräfte**



Alle SEMINARE  
bieten wir auch als  
**INHOUSE-  
SEMINARE** an

# Coaching

Coaching bietet einen sicheren Raum, um die Herausforderungen im Alltag zu reflektieren, neue Perspektiven einzunehmen und individuelle Lösungsoptionen zu erarbeiten. Dies gilt für alle Organisationsebenen und Aufgabenbereiche.

Erfahrene Coaches sind Wegweiser durch Gedanken und Ideen, helfen die Themen neu zu ordnen und mit etwas Abstand gute Lösungsideen zu entwickeln. Der Gedankenaustausch mit dem Coach, die Resonanz und Fragen auf die jeweilige Situation gestalten einen nützlichen Rahmen, um die eigene Wahrnehmung und Verhaltensweisen zu sehen, wofür sonst oft Zeit und Energie fehlen.

Gerade Führungskräfte stehen vor der Aufgabe, Kommunikation und Führung neu zu strukturieren (Hybrid, Remote, Präsenz), eine kontinuierliche und vertrauensvolle Zusammenarbeit im Team zu fördern, die Ausrichtung auf sich verändernde Ziele oder Fragen der beruflichen Zukunft in der Organisation zu besprechen.



Mögliche Bereiche, in denen Coaching sinnvoll sein kann:

- **Klärung der eigenen Aufgaben, Rolle und Ausrichtung**
- **Gestaltung der Führungskompetenz und Entwicklung**
- **Gute Kommunikation mit dem Team und Kollegen – Information und persönlicher Austausch**
- **Vertrauen, Zusammenarbeit und Führung im Spannungsfeld zwischen Präsenz und Mobilem Arbeiten**
- **Selbstführung & Work-Life Balance, achtsame und bewusste Selbstführung, gesunde Arbeitsweise, Förderung des individuellen Potenzials**
- **Organisationale Veränderungen, Strukturen und Projektteams (neu) ausrichten und umsetzen**
- **Zukunftsausrichtung in komplexen Rahmenbedingungen (Kultur & Leadership)**

Genauso schwierig ist die Frage, wie man einen qualifizierten Coach findet? Worauf sollte man achten, bei der Suche nach dem richtigen Coach?

Der LBS – Landesverband Bayerischer Spediteure e.V. arbeitet mit qualifizierten, zertifizierten und erfahrenen Coaches zusammen. Im Mitgliederbereich unserer Homepage finden Sie die Profile dieser Coaches. Gerne stellen wir einen Kontakt her.

**Sie haben Fragen dazu?**

**Wir stehen Ihnen für Ihre Fragen gerne zur Verfügung!**

# DIE REFERENTINNEN & REFERENTEN



## Brigitte Büchel

verfügte bereits über langjährige Berufs- und Führungserfahrungen in verschiedenen Bereichen im Vertrieb, Marketing und PR / Unternehmenskommunikation, als sie sich 2009 als Beraterin & Coach für Führungskräfte sowie Team- & Organisationsentwicklung selbständig machte. Mit ihrer Arbeit möchte Frau Büchel dazu beitragen, Menschen darin zu unterstützen, ihre Ressourcen, ihre Wirksamkeit und ihr Selbstwertgefühl als Quelle für Zufriedenheit, Erfolg und Gesundheit bewusst zu erleben und zielgerichtet einzusetzen wahrzunehmen. Dieses Bewusstsein befähigt und ermutigt bspw. Führungskräfte ihre Potenziale für den Erfolg des Unternehmens einzubringen.



## Klaus-Dieter Böse

weiß aus eigener Erfahrung, wie schnell Konflikte im Unternehmensalltag entstehen – und wie sehr sie Produktivität, Motivation und Kundenbeziehungen beeinflussen können. Mehr als 30 Jahre Führung in der internationalen Spedition und Transportlogistik, verbunden mit dem erfolgreichen Aufbau von Verkehren und Niederlassungen, machen ihn zum praxisnahen Partner für die Branche. Mit klarer Kommunikation, neutraler Moderation und einem systemischen Blick hilft er Führungskräften und Teams, Spannungen aufzulösen, Vertrauen aufzubauen und gemeinsam bessere Ergebnisse zu erzielen.



## Thomas Dempewolf

ist Steuerberater und Partner einer großen internationalen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Er betreut insbesondere mittelständische Unternehmen in allen Bereichen des nationalen und internationalen Steuerrechts. Einen inhaltlichen Schwerpunkt seiner Tätigkeit bildet die Umsatzsteuer, wo er vor allem in der Logistikbranche auf langjährige Erfahrungen mit Unternehmen aller Größenordnungen zurückblickt.



## Ingeborg Deseive

arbeitete nach Ihrer Ausbildung zur Speditionskauffrau über 25 Jahre in unterschiedlichen Unternehmen als Auftragsachbearbeiterin Warendisposition mit den Schwerpunkten Lieferkettensteuerung und Lagerlogistik. In den Jahren vor ihrer Selbstständigkeit war sie für die Koordination und Zusammenarbeit mit Produktionsstätten, Niederlassungen und Fremdlieferanten in Europa, Asien und USA verantwortlich. Inzwischen ist sie für zahlreiche Bildungsträger im Bereich Logistik als Trainerin tätig und engagiert sich als Prüferin bei der IHK München und Oberbayern.



## Jutta Dold

ist Betriebswirtin VWA mit langjährigen Erfahrungen in den Bereichen Import, Export und Zoll. Als solche ist sie seit 25 Jahren als selbständige Exportberaterin und Referentin im Bereich Zoll- und Außenwirtschaft tätig. Sie ist seit Jahren akkreditierte Incoterms® Trainer der ICC.



## Florian Hasler

ist seit 2010 als Rechtsanwalt tätig, er ist qualifiziert als Fachanwalt für Arbeitsrecht sowie Fachanwalt für Sozialrecht. Er verfügt über 14 Jahre Erfahrung in der gerichtlichen Prozessführung und der Beratung. Durch die Kombination der beiden Fachanwaltstitel erstreckt sich seine arbeitsrechtliche Expertise auf alle Zweige der Sozialversicherung. Seinen fachlich fundierten Vortrag reichert Florian Hasler mit vielen Praxisbeispielen an und bezieht alle Anwesenden mit ein. Oftmals komplizierte Rechtslagen vermittelt er anschaulich und mit nachhaltiger Wirkung.



## Stefan Höck

konnte in seiner langjährigen Tätigkeit als Fuhrparkleiter in einer Spedition mit mehr als 300 Fahrzeugen umfangreiche Erfahrungen im Speditionsleben sammeln. Schon neben seiner Haupttätigkeit als Fuhrparkleiter hielt er praxisnahe Schulungen sowohl im eigenen als auch in Fremdunternehmen. Seit Januar 2009 arbeitet er hauptberuflich als selbstständiger Dozent. Herr Höck betreut eine Vielzahl von Transportunternehmen im gesamten Bundesgebiet. Des Weiteren ist er als Berater und Ausbilder im Bereich Sozialvorschriften im Straßenverkehr tätig.

# DIE REFERENTINNEN & REFERENTEN

Nicole Dierzel – Dinitias Fotografie



## Michael Huth

ist seit 2006 Professor für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Logistik, am Fachbereich Wirtschaft der Hochschule Fulda und wissenschaftlicher Leiter des Forschungsverbundes „HFD@HOLM“. Professor Huths Forschungsschwerpunkte sind Supply Chain Risk Management, Prozessmanagement, Digitalisierung und Nachhaltigkeit in Supply Chains. Nach seiner Tätigkeit als wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Goethe-Universität war er zunächst als selbständiger Unternehmensberater tätig und gründete 2003 ein Beratungsunternehmen mit den Schwerpunkten Logistik und Risikomanagement, bevor er 2006 in die Wissenschaft wechselte.



## Christian Hüttinger

ist Fahrlehrer, Kraftverkehrsmeister, Gefahrgutbeauftragter und Dozent für Gefahrgutschulungen. Bei der IHK für München und Oberbayern war er als Referent für Fahrerlaubnis, Berufskraftfahrerqualifikation und Gefahrgut in verschiedenen Gremien des DIHK tätig. Im Moment ist er als amtlich anerkannter Prüfer Fahrerlaubnis (aaP/FE) beim TÜV SÜD beschäftigt.



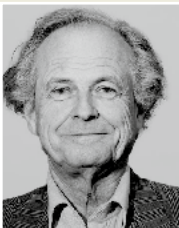
## Michael Kaul

ist ausgebildeter Speditionskaufmann und war anschließend als Expedient für Tankcontainerverkehre zuständig. Nach mehrjähriger freiberuflicher Tätigkeit als Verkehrshaftungs- und Transportversicherungsspezialist sowie als selbständiger Versicherungsmakler und Havariekommissar ist er seit 2000 bei der SCHUNCK Group in München angestellt. Dort arbeitet er derzeit als Prokurist und Fachverantwortlicher für Verkehrshaftungs- und Warentransportversicherungen.



## Thomas Mair

arbeitet seit mehr als 20 Jahren als selbständiger Trainer und Berater. Er ist Diplomkaufmann sowie Bankkaufmann und war als Projektleiter und Unternehmensberater tätig. Thomas Mair hat einen Lehrauftrag an der Berufsakademie Ravensburg und an der Hochschule Neu-Ulm im Bereich der Unternehmenspraxis. Über besonderes Know-how verfügt er in den Bereichen der Führungskräfte-Entwicklung, der effektiven Führung und strategischem Management.



## Hans Malkmus

Herr Malkmus war über 35 Jahre als Richter in der bayerischen Arbeitsgerichtsbarkeit tätig und schult nach wie vor Führungskräfte, Betriebsräte/-innen, Rechtsanwälte/-innen und Richter/-innen in allen Bereichen des Arbeitsrechts in hervorragender Qualität.



## Klaus Pelz

erhielt 1988 sein zweites juristisches Staatsexamen und ist seither als selbständiger Rechtsanwalt berufstätig. Seit 1991 war Herr Pelz zudem als Referent für Zoll- und Außenwirtschaftsrecht erst bei der IHK Schwaben und ab 2004 dann bei der IHK München und Oberbayern tätig. Herr Pelz verfügt durch seine berufliche Spezialisierung über tiefgehende Kenntnisse in Sachen internationales Recht. Der nichtpräferenzielle Ursprung und das Jahrbuch 2015 -2020 (jew. Bundesanzeiger-Verlag, Köln) sind Publikationen von Herrn Pelz.



## Ulrich Pfaffenberger

ist in allen Spielarten der Medienarbeit zuhause. Mit mehr 40 Jahren Erfahrung im angewandten Journalismus verfügt er über umfassendes Wissen über die Gestaltung und die Steuerung von Kommunikation. Sein Schwerpunkt Wirtschaftsjournalismus und sein Fokus auf Logistik, Dienstleistung, Mittelstand und Regionales entspricht dem besonderen Bedarf kleiner und mittlerer Unternehmen, die ihre Botschaften an die Öffentlichkeit tragen wollen.

# DIE REFERENTINNEN & REFERENTEN



## Susanne Plaschka

ist FUTURE-Trainerin, Beraterin, Coach. Ihre Schwerpunkte liegen in den Gebieten Unternehmenskulturentwicklung, Leadership und Coachingausbilderin. Mit langjähriger Erfahrung begleitet Sie Führungskräfte und Teams – auch in Zeiten von Unsicherheit und ausbleibendem Wachstum. Sie schafft Räume, in denen Klarheit entsteht, neue Perspektiven eingenommen werden und nachhaltige Entwicklung möglich wird. Dabei verbindet sie strategisches Denken mit empathischer Stärke und einem klaren Blick für das Wesentliche.



## Arnd Schneider

ist Meister im Maler- und Lackiererhandwerk sowie Fachkraft für Arbeitssicherheit / Brandschutzbeauftragter nach vfdB-Richtlinie. Als Dienstleister im Bereich des Arbeitsschutzes sowie der Betriebssicherheit unterstützt er Kunden bei der Vermeidung von schwerwiegenden Gefahren, Unfällen oder Berufskrankheiten. Sein Ziel ist es, Unternehmen und deren Mitarbeitenden essenzielles Wissen auf dem anspruchsvollen Gebiet der Arbeitssicherheit zu vermitteln.



## Birgit Schuler

Frau Schuler gründete zusammen mit Partnern im Jahr 2018 ein auf Organisations- und Mitarbeiterentwicklung spezialisiertes Beratungsunternehmen. Insbesondere im Fokus stehen jene, die sich den Herausforderungen der Digitalisierung stellen. Als Schwerpunkte ihrer Arbeit sieht Frau Schuler die ganzheitliche Unternehmensentwicklung. Sie mag es, mit Herzenswärme, Humor und liebevoller Offenheit zu führen und Menschen in Ihrem persönlichen und beruflichen Wachstum zu begleiten.



## Michael Stöhr

ist seit über 25 Jahren in der Spedition und Logistik zuhause, davon viele Jahre als Führungskraft sowohl im Konzern als auch in mittelständischen Unternehmen. Zu den Stationen seiner Karriere gehören u.a. Disponent, Qualitätsbeauftragter, Key Account Manager, nationaler u. internationaler Speditionsleiter, Niederlassungsleiter sowie Operations Manager Deutschland. Seit 2010 ist Herr Stöhr selbstständig als Projektmanager und Berater tätig. Sein Fokus liegt dabei auf der Prozessoptimierung in Speditionsunternehmen.

## Impressum

Herausgeber: LBS – Landesverband Bayerischer Spediteure e. V. • Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München

Telefon: (089) 30 90 707 0 • Mail: [info@lbs-spediteure.de](mailto:info@lbs-spediteure.de) • [www.lbs-spediteure.de](http://www.lbs-spediteure.de) • [www.bildung-spedition.de](http://www.bildung-spedition.de)

Präsident: Henning R. Mack • Geschäftsführerin: Sabine Lehmann • Verantwortlich: Sabine Lehmann • Redaktion: Ulrich Pfaffenberger

Gestaltung: MagLAB Design Henrik Löhnig

## Allgemeine Seminar- und Schulungsbedingungen

### Anmeldung

Die Anmeldung zur Teilnahme an einer Lehrveranstaltung des LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V. (LBS) muss schriftlich erfolgen. Mit der Anmeldung erkennen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer diese Allgemeinen Seminar- und Schulungsbedingungen an. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

### Zahlungsbedingungen

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer erhalten über die Gebühren eine Rechnung. Diese ist unabhängig von den Leistungen Dritter und spätestens 10 Tage nach Erhalt der Rechnung zu bezahlen. In den Gebühren sind die Kosten für die Lehrmittel enthalten. Kosten für Tagungsgetränke und für einen Mittagssnack sind ebenfalls enthalten, wenn nicht anders in der Beschreibung der Veranstaltung vermerkt. Bei mehrtägigen Veranstaltungen haben die Teilnehmerinnen und Teilnehmer eine Hotelübernachtung eigenständig zu organisieren und tragen die Kosten hierfür selbst. Bei Absage der Veranstaltung durch den LBS haftet dieser nicht für ggf. entstandene Hotelkosten.

### Absage von Lehrveranstaltungen

Veranstaltungen können aus wichtigen, vom LBS nicht zu vertretenden Gründen, insbesondere bei Ausfall der Referentin oder des Referenten und bei geringer Teilnehmerzahl, abgesagt oder verlegt werden. Im Falle der Absage werden bereits bezahlte Gebühren voll zurückerstattet. Weitergehende Ansprüche bestehen für die Teilnehmerinnen und Teilnehmer nicht.

### Rücktritt

Tritt die Teilnehmerin oder der Teilnehmer, unabhängig aus welchem Grund, von der Anmeldung zurück, werden folgende Gebühren erhoben:

- bis 10 Werktage vor Beginn der Veranstaltung: 30% der vollen Gebühr
- bis 5 Werktage vor Beginn der Veranstaltung: 50% der vollen Gebühr
- danach: 100 % der vollen Gebühr.

Teilnehmerinnen und Teilnehmer, die zu den Lehrveranstaltungen nicht oder nur zeitweise erscheinen, sind zur Zahlung der vollen Gebühr verpflichtet. Der Rücktritt ist schriftlich an den LBS zu richten. Der LBS behält sich vor, zusätzlich einen nachweislich entstandenen, höheren Schaden geltend zu machen.

### Referentinnen- /Referenten- und Seminarortwechsel

Der LBS behält sich den Wechsel von angekündigten Referentinnen / Referenten und Veranstaltungsorten aus organisatorischen Gründen vor. Die Qualität der Veranstaltung bleibt dabei gewahrt. Die Teilnehmerin / der Teilnehmer ist bei Referentenwechsel oder Wechsel des Veranstaltungsortes nicht zur Minderung der Teilnahmegebühren oder zum Rücktritt berechtigt. Änderungen und Ergänzungen des Ablaufes der Veranstaltung bleiben vorbehalten. Ein Wechsel von Referentinnen / Referenten oder Veranstaltungsorten wird den Teilnehmerinnen und Teilnehmer rechtzeitig mitgeteilt.

### Datenschutzhinweis

Der LBS speichert und verarbeitet personenbezogene Daten der Seminar- und Schulungs-Teilnehmerinnen und Teilnehmer im Einklang mit der DS-GVO (und dem BDSG) ausschließlich zum Zweck und für die Dauer der Vorbereitung, Durchführung und Abrechnung der einzelnen Veranstaltungen. Rechtsgrundlage ist insbesondere Art. 6 Abs. 1 S. 1 lit. b) DS-GVO. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nur, sofern und soweit es zur Erfüllung des Schulungsvertrages erforderlich ist (z.B. Buchhaltungsdienstleister zum Zweck der Abrechnung). Unsere vollständige Datenschutzerklärung, die wesentlicher Bestandteil der Seminar- und Schulungsbedingungen ist und über weitergehende Rechte und Pflichten aufklärt, finden Sie unter [www.bildung-spedition.de/datenschutz.html](http://www.bildung-spedition.de/datenschutz.html).

### Haftung

Der LBS haftet auf Schadenersatz wegen Verzugs oder Nichterfüllung sowie für entgangenen Gewinn nur bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit. Im Übrigen sind Schadenersatzansprüche ausgeschlossen. Der LBS übernimmt keine Haftung für in den Unterrichtsräumen abhanden gekommene Kleidungsstücke oder sonstige Gegenstände, sowie für Schäden aufgrund der Missachtung der Verkehrssicherungspflicht, die dem Gebäudeeigentümer obliegt.

### Schlichtungsverfahren

Der LBS-Landesverband Bayerischer Spediteure e.V. nimmt nicht an einem Streitbelegungsverfahren vor einer Verbraucherschlichtungsstelle teil.

### Widerrufsbelehrung

#### 1.1 Widerrufsrecht

Sie haben das Recht, binnen 14 Tagen ohne Angabe von Gründen diesen Vertrag zu widerrufen. Die Widerrufsfrist beträgt 14 Tage ab dem Tag des Vertragsabschlusses. Das Widerrufsrecht besteht nicht, wenn der Kunde Unternehmer im Sinne von § 14 BGB ist und bei Abschluss des Vertrags in Ausübung seiner gewerblichen oder selbständigen Tätigkeit handelt.

#### 1.2. Ausübung des Widerrufsrechts

Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie den LBS-Landesverband Bayerischer Spediteure e.V., Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München, E-Mail: [info@lbs-spediteure.de](mailto:info@lbs-spediteure.de), Tel.: 089 30 90 70 70, mittels einer eindeutigen aber formlos möglichen Erklärung (z.B. ein mit der Post versandter Brief oder E-Mail) über Ihren Entschluss, diesen Vertrag zu widerrufen, informieren. Zur Wahrung der Widerrufsfrist reicht es aus, dass Sie die Mitteilung über die Ausübung des Widerrufsrechts vor Ablauf der Widerrufsfrist absenden. Sie können hierfür das folgende Muster-Widerrufsformular verwenden, was jedoch nicht vorgeschrieben ist:

#### Muster Widerrufsformular

Wenn Sie den Vertrag widerrufen wollen, dann nutzen Sie bitte nachfolgende Formularvorlage aus und senden Sie diese zurück an:

- LBS-Landesverband Bayerischer Spediteure e.V.,  
Georg-Brauchle-Ring 91, 80992 München,  
E-Mail: [info@lbs-spediteure.de](mailto:info@lbs-spediteure.de), Tel.: 089 30 90 70 70
- Hiermit widerrufe(n) ich/wir (\*) den von mir/uns (\*) abgeschlossenen Vertrag über den Kauf der folgenden Waren (\*)/ die Erbringung der folgenden Dienstleistung (\*)
- Bestellt am (\*)/erhalten am (\*)
- Name des/der Verbraucher(s)
- Anschrift des/der Verbraucher(s)
- Unterschrift des/der Verbraucher(s) (nur bei Mitteilung auf Papier)
- Datum

(\*) Unzutreffendes streichen

Machen Sie vom Recht des Widerrufs Gebrauch, so werden wir Ihnen unverzüglich (z.B. per E-Mail) eine Bestätigung über den Eingang eines solchen Widerrufs übermitteln

Machen Sie vom Recht des Widerrufs Gebrauch, so werden wir Ihnen unverzüglich (z.B. per E-Mail) eine Bestätigung über den Eingang eines solchen Widerrufs übermitteln.

#### 1.3. Folgen des Widerrufs

Wenn Sie diesen Vertrag widerrufen, haben wir Ihnen alle Zahlungen, die wir von Ihnen erhalten haben, einschließlich der Lieferkosten (mit Ausnahme der zusätzlichen Kosten, die sich daraus ergeben, dass Sie eine andere Art der Lieferung als die von uns angebotene, günstigste Standardlieferung gewählt haben), unverzüglich und spätestens binnen 14 Tagen ab dem Tag zurückzahlen, an dem die Mitteilung über Ihren Widerruf dieses Vertrages bei uns eingegangen ist.

Für diese Rückzahlung verwenden wir dasselbe Zahlungsmittel, das Sie bei der ursprünglichen Transaktion eingesetzt haben, es sei denn, mit Ihnen wurde ausdrücklich etwas anderes vereinbart; in keinem Fall werden wir Ihnen wegen dieser Rückzahlung Entgelte berechnen.

Haben Sie verlangt, dass die Dienstleistung während der Widerrufsfrist beginnen soll, so haben Sie uns einen angemessenen Betrag zu zahlen, der dem Anteil der bis zu dem Zeitpunkt, zu dem Sie uns von der Ausübung des Widerrufsrechts hinsichtlich dieses Vertrages unterrichten, bereits erbrachten Dienstleistungen im Vergleich zum Gesamtumfang der im Vertrag vorgesehenen Dienstleistungen entspricht

## Förderprogramme

### Förderung der Qualifizierung von Erwerbstätigen

Die Fördermaßnahmen richten sich an Erwerbstätige, Unternehmer und Beschäftigte grundsätzlich aller Unternehmen (kleine, mittlere und große Unternehmen). Die Inhalte der geförderten Aktionen sollen die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen durch berufliche Weiterbildung und die berufliche Anpassung der Arbeitskräfte an die Anforderungen der Arbeitsmärkte oder den Fachkräftebedarf im Hinblick auf den wirtschaftlichen oder technologischen Standard absichern. Die ESF-Förderung wird in der Regel als Zuwendung mit Anteilsfinanzierung gewährt (in der Regel bis zu 50 Prozent der förderfähigen Kosten). Mehr Informationen unter: [www.esf.bayern.de](http://www.esf.bayern.de)

### Bildungsgutschein

Im Rahmen der Förderung der beruflichen Weiterbildung können die Agenturen für Arbeit bei Vorliegen der Förderungsvoraussetzungen Bildungsgutscheine für zuvor individuell festgestellte Bildungsbedarfe aushändigen.

Mehr Informationen unter: [www.arbeitsagentur.de](http://www.arbeitsagentur.de)

### Weiterbildung – Förderperiode 2026

Zuwendungsberechtigt sind Unternehmen, die zum Zeitpunkt der Antragstellung Güterkraftverkehr im Sinne von § 1 Güterkraftverkehrsgesetz (GüKG) durchführen und Eigentümer oder Halter von mindestens einem in der Bundesrepublik Deutschland zum Verkehr auf öffentlichen Straßen zugelassenen schweren Nutzfahrzeug sind, das ausschließlich für den Güterkraftverkehr bestimmt ist und dessen zulässiges Gesamtgewicht mindestens 7,5 Tonnen beträgt. Die Förderhöhe beträgt bei kleinen Unternehmen bis zu 70 Prozent, bei mittleren Unternehmen bis zu 60 Prozent und bei anderen Antragstellern bis zu 50 Prozent der zuwendungsfähigen Kosten für freiwillige, nicht verpflichtend vorgeschriebene Weiterbildungen.

Mehr Informationen unter: [www.balm.bund.de](http://www.balm.bund.de)

## Seminarpreis

Der Preis gilt pro Teilnehmerin/Teilnehmer. Sie erhalten Seminarunterlagen sowie ein Zertifikat. Die Tagungsgetränke, Kaffeepausen und ein Mittagssnack sind ebenso inkludiert. Wir berechnen nach § 4 Nr. 22 a) UStG keine Mehrwertsteuer. Es gelten unsere Allgemeinen Seminar- und Schulungsbedingungen (siehe Seite 38)!

## Vergünstigungen

### Sparen Sie bares Geld mit unseren Rabattaktionen!

#### 1. Frühbucher-Rabatt\*

Bei Anmeldung zu Veranstaltungen aus unserem Programm Fort- und Weiterbildung 2026 bis zu 8 Wochen vor dem Veranstaltungstermin gewähren wir den Frühbucher-Vorteil: Sie erhalten 5 Prozent Rabatt auf die Veranstaltungsgebühr für jede Teilnehmerin / jeden Teilnehmer.

#### 2. Teilnehmerinnen und Teilnehmer werben Teilnehmerinnen und Teilnehmer\*

Sie sind oder waren schon einmal Teilnehmerinnen und Teilnehmer einer Fort- und Weiterbildung aus unserem Programm 2026 und kennen jemanden, der sich ebenfalls weiterbilden möchte? Empfehlen Sie uns weiter und profitieren Sie von 5 Prozent Rabatt!

#### Hinweise:

Es gelten unsere Allgemeinen Seminar- und Schulungsbedingungen!

\* Einzelne Rabattaktionen sind gültig für Buchungen von Veranstaltungen ab 01. Januar 2026 und nicht miteinander kombinierbar!



### So erreichen Sie uns:

Telefon 089 / 30 90 70 70

E-Mail [info@lbs-speditore.de](mailto:info@lbs-speditore.de)

### Veranstaltungsort:

LBS - Landesverband Bayerischer Spediteure e.V.  
Georg-Brauchle-Ring 91  
80992 München

### Anfahrt:

- mit dem PKW: es stehen kostenfreie Parkplätze in der Tiefgarage zur Verfügung. Einfahrt Georg-Brauchle-Ring 91, Parken im 1. UG
- mit der U1 oder U7: bis Haltestelle Westfriedhof
- mit der Tram 20: Haltestelle Wintrichring



SCHUNCK  
GROUP

# SCHUNCK – MEHR ALS NUR VERSICHERT

Ihre Sicherheit ist unser Antrieb



Es sind meist die einfachen Dinge, die Erfolg haben. Seit mehr als 100 Jahren sind wir Partner der Logistikbranche! Wir machen das komplexe Versicherungsgeschäft für Sie verständlich und Ihre Welt damit ein bisschen einfacher. 100 % Kundenfokus und voller Einsatz für die beste Versicherungslösung sowie Topservice – das ist SCHUNCK.

Die SCHUNCK GROUP ist ein Unternehmen der Ecclesia Gruppe.

[www.schunck.de](http://www.schunck.de)