

Innovatives Lean Management in der Kontraktlogistik

Benjamin Manhart
Jungspediteur Wettbewerb 2020

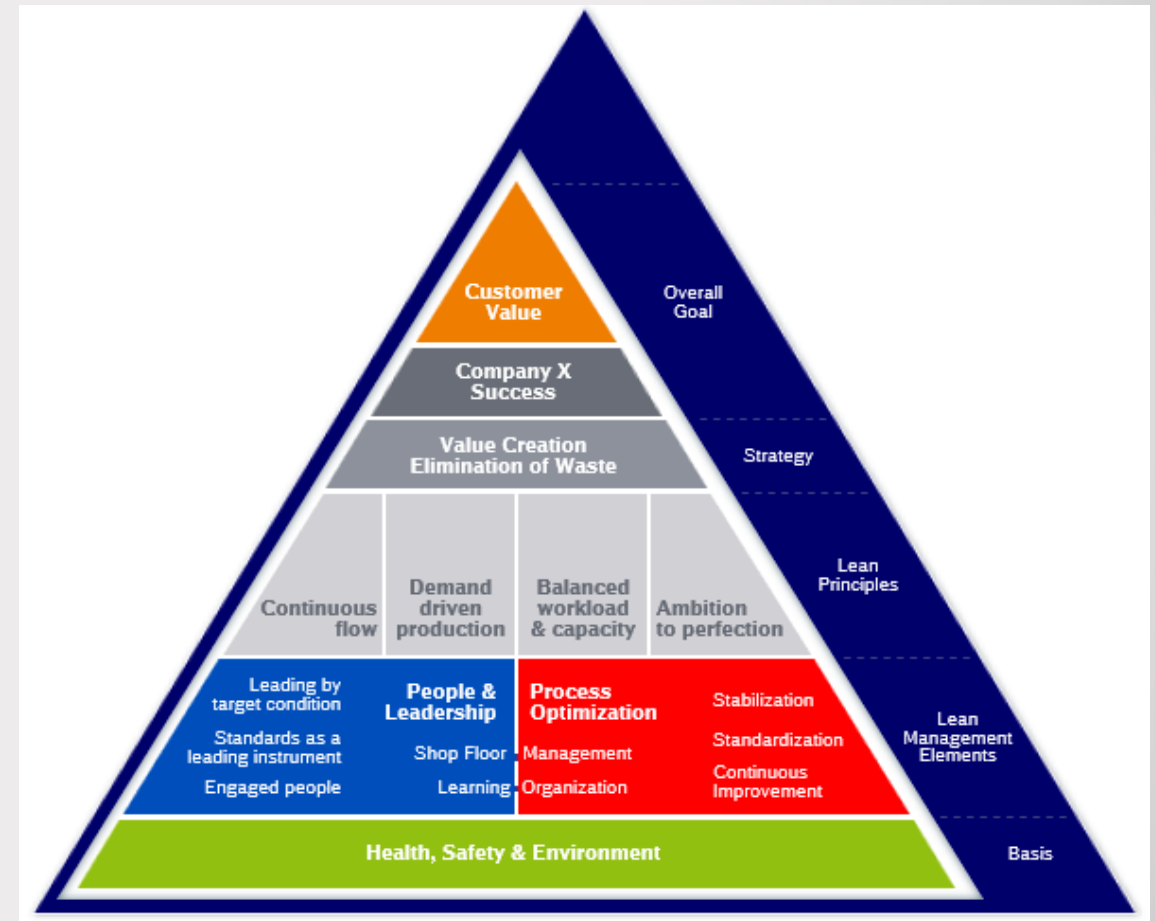
Worum geht es?

- **Trend zum Outsourcing der Logistik**
- **Qualität wichtiger Erfolgsfaktor**
- **Lean Management als Lösungsansatz**
- **Oft kopiert/probiert, oft gescheitert**



Ein innovativer Ansatz...

- ... an die Kontraktlogistik-
maßgeschneidertes
Qualitätsmanagementprogramm
- Ganzheitlich
- Fokus auf Nachhaltigkeit in der
Umsetzung
- Routinen als Grundlage



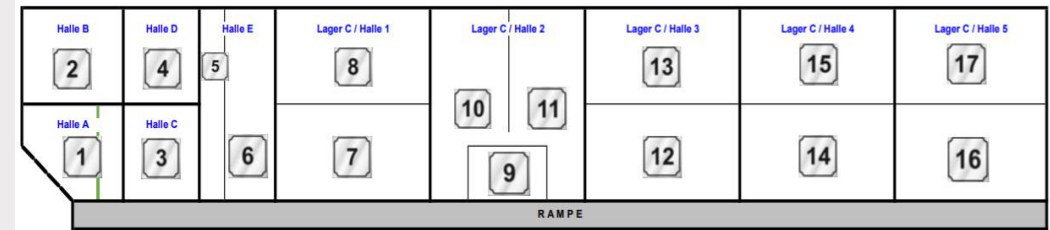
Ausgewählte Bereiche des Konzeptes

1. 5S-Zoning

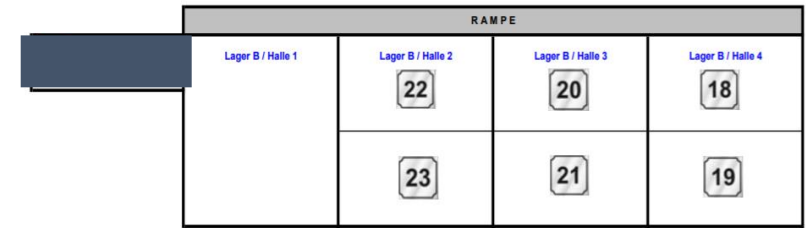
2. Near Miss - Report

1) 5S-Zoning

- Innovative Umsetzung der bekannten 5S-Methode
- Jede/r MitarbeiterIn besitzt eine Zone
- Täglicher Lotteriekurzaudit
- Monatliches Audit



1 Name Mitarbeiter	6 Name Mitarbeiter	11 Name Mitarbeiter	16 Name Mitarbeiter	21 Name Mitarbeiter
2 Name Mitarbeiter	7 Name Mitarbeiter	12 Name Mitarbeiter	17 Name Mitarbeiter	22 Name Mitarbeiter
3 Name Mitarbeiter	8 Name Mitarbeiter	13 Name Mitarbeiter	18 Name Mitarbeiter	23 Name Mitarbeiter
4 Name Mitarbeiter	9 Name Mitarbeiter	14 Name Mitarbeiter	19 Name Mitarbeiter	
5 Name Mitarbeiter	10 Name Mitarbeiter	15 Name Mitarbeiter	20 Name Mitarbeiter	



Zone Nr. 9	
Lager C / Halle 2 Verpackungsbereich	
Name MitarbeiterIn	
1	Feuerlöscher beschriftet, vorhanden und nicht beschädigt/verwendet
2	Aushänge aktuell (Notfallplan/Erste Hilfe)
3	Rampe ist nicht verstellt
4	Rampe und falls vorhanden: Bereich unter Laderampen ist gereinigt
5	Beleuchtung unbeschädigt
6	Laderampen sind nicht beschädigt / od. gemeldet-gesperrt
7	Packtisch to-be
8	Workstation: Scanner / Drucker / PC sauber, ergonomisch, beschriftet
9	Abfall getrennt od. entleert
10	Abfallbehälter intakt / beschriftet / gereinigt
11	Boden gereinigt
12	keine pers. Gegenstände

5S-Zoning

- **Verhindert das Aufschieben der täglichen Arbeiten bis zum monatlichen Audit**
- **Durch Zufallsprinzip der Lotterie kann jede/r jeden Tag gezogen werden**
- **Schafft Identifikation mit dem Arbeitsplatz**




2) Near Miss-Report

- **Beinah-Unfälle**
- **Innovativer Report- und Kommunikationsprozess**
- **Stärken Sicherheitsbewusstsein**
- **Kommunikation dienen zur Sensibilisierung**



Near Miss - Meldung

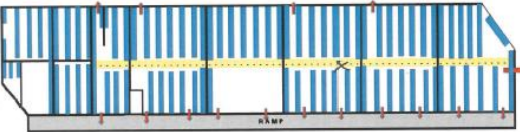
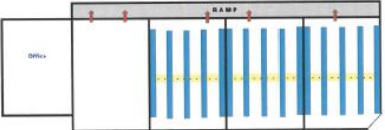


Name: Maksimovic

Datum: 23.10.19

Was ist fast passiert?
fast zusammen gestoßen beim verlassen
des ganges weil ein Stuhl über sehen
wurde

Wo?

Erstellt von Benjamin Manhart am 22.11.2018 freigegeben von Karl Kolarik am 22.11.2018

Near Miss Report

Standort: VIE Freudenau

Datum: 23.10.2019

Datum der Dokumentierung: 13.11.2019

Bitte kreuze Zutreffendes an:

Gefährliche Handlung (Aktivität, welche gefährlich ausgeführt wird)

Gefährliche Umgebung (Unsicherer Zustand des Arbeitsbereiches)

Gefährliche Arbeitsmittel (Mängel an Geräten, die zur Gefahr führen)

Beschreibung des Near Miss:
Es kam beim Hinausfahren aus einem Gang (Halle C3; siehe Markierung) fast zu einem Zusammenstoß

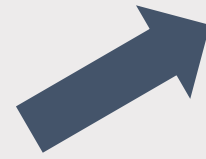
Vorschlag zur Vermeidung/Verringerung der Gefahr:
Verkehrsspiegelanbringung; Sensibilisierung der IMA im KTM; Unterweisung der MA

Gibt es Fotos?
 Nein Ja, auf dem Laufwerk unter dem Namen:

Verbesserungsmaßnahmen:
Sensibilisierung der MA im KTM; Unterweisung der MA; weitere Maßnahmen werden besprochen

15.11.2019
 Abgeschlossen am Unterschrift Warehouse Manager

Erstellt von Benjamin Manhart am 24.08.2018 freigegeben von Karl Kolarik am 24.08.2018



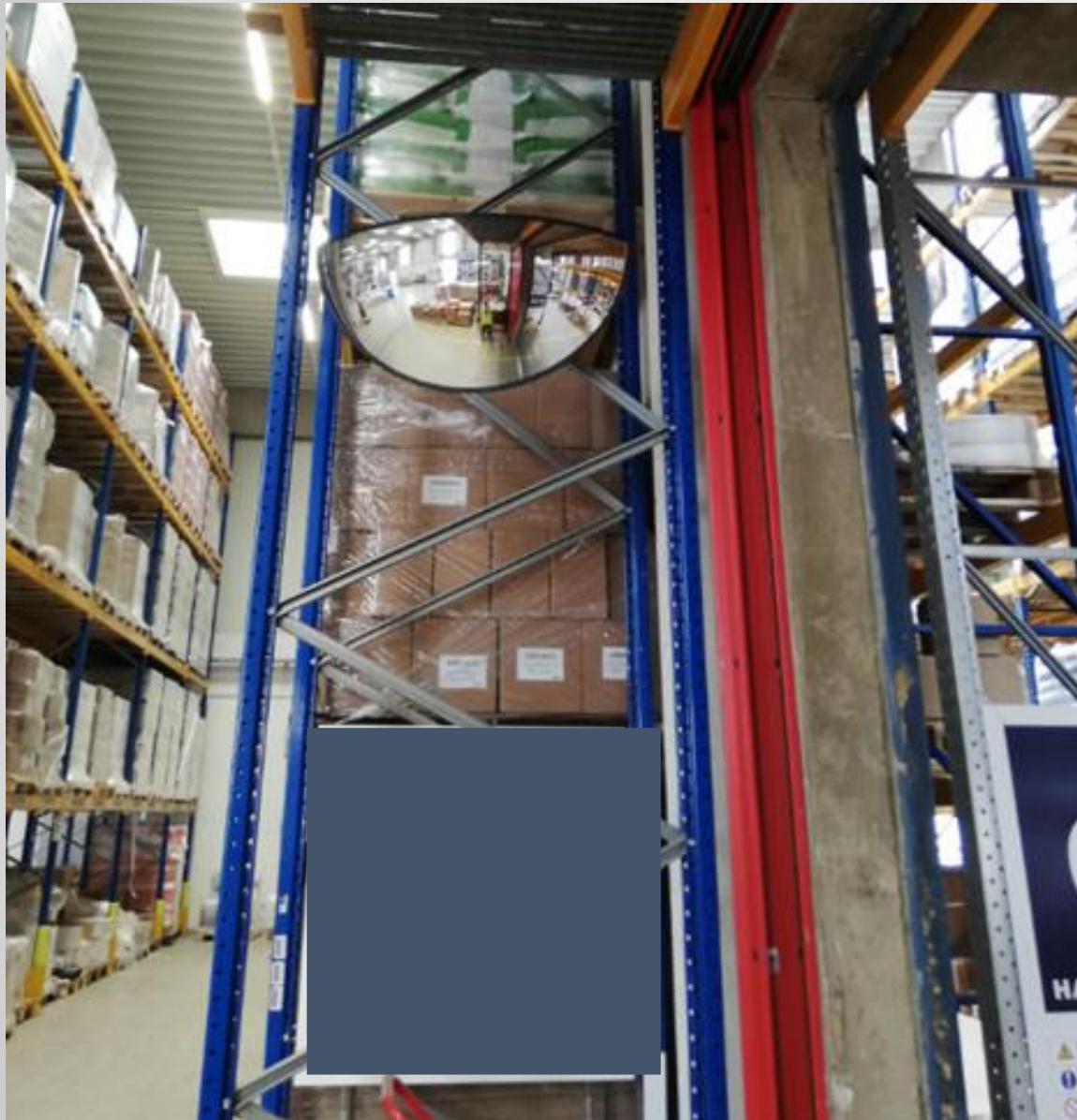
✓ **Tägliche
Shopfloor
Meetings**



✓ **Wöchentliche
Lagermeetings**



✓ **Zentrale**



Single Point Lesson

SPL Nr.:	1
SPL Name:	Weinkisten korrekt öffnen
SPL description:	Wenn Weinkisten geöffnet werden, muss immer der Deckel entfernt werden, damit die Nägel nicht hinausragen



So dürfen die Weinkisten nicht hinterlassen werden – immer den Deckel entfernen und entsorgen!



Immer den Deckel entsorgen, so kommt es zu weniger Verletzungen!

Benjamin Manhart 05.06.2020	05.06.2020	05.06.2020
Created from/Date	Checked from/Date	Approved from/Date